

時代にまっすぐ、技術にまじめです。

第2四半期決算説明会

2017年11月21日



日比谷総合設備株式会社


〈証券コード 1982〉

【ご注意】

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなくリスクと不確実性を内包するものであります。将来の業績は、経営環境の変化等に伴い、本資料の予想数値とは異なる可能性があります。



**2018年3月期
第2四半期 決算概要**



決算概要（連結）

■ 前年同期比減収減益であるが、受注高・売上高・利益とも計画通りに進捗

（単位：億円）

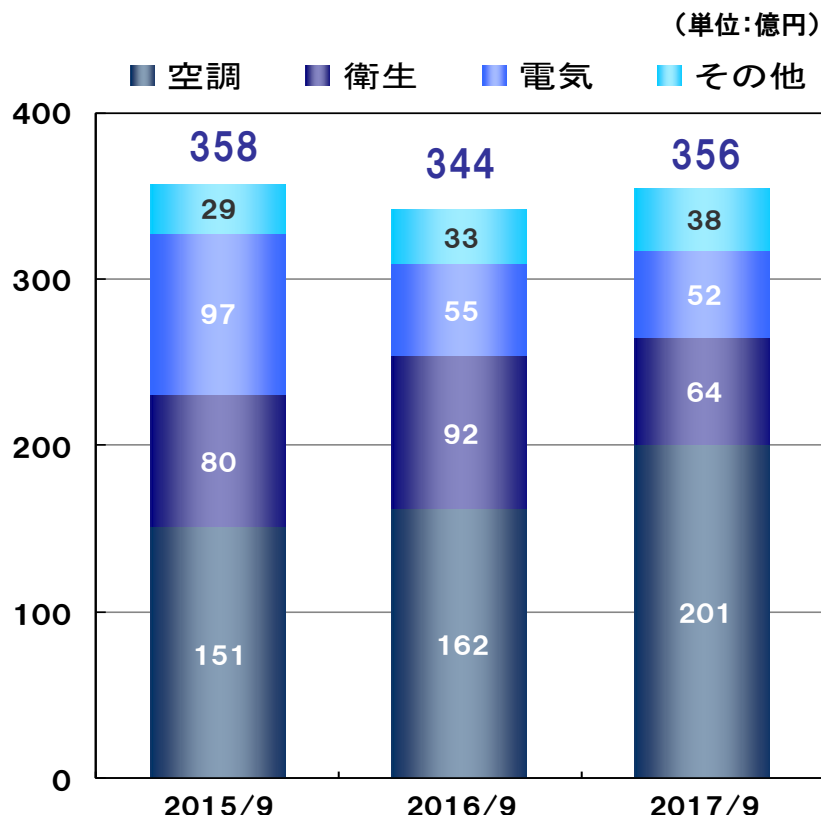
	2015/9 実績	2016/9 実績	2017/9 実績	前期比 (%)	2018/3 計画	第6次中計3力年 各年度目標値
受注高	358.6	344.3	356.5	3.6%	750	750 ~
売上高	272.5	295.8	277.0	△6.4%	750	750 ~
営業利益	△5.3	15.4	7.0	△54.1%	40	40 ~
経常利益	△3.3	14.7	9.1	△37.8%	50	50 ~
親会社株主に帰属 する四半期純利益	△2.7	9.0	50.0	454.8%	※ 73	30 ~

※特別利益の計上により、第1四半期(6月28日)に業績予想を修正しております。

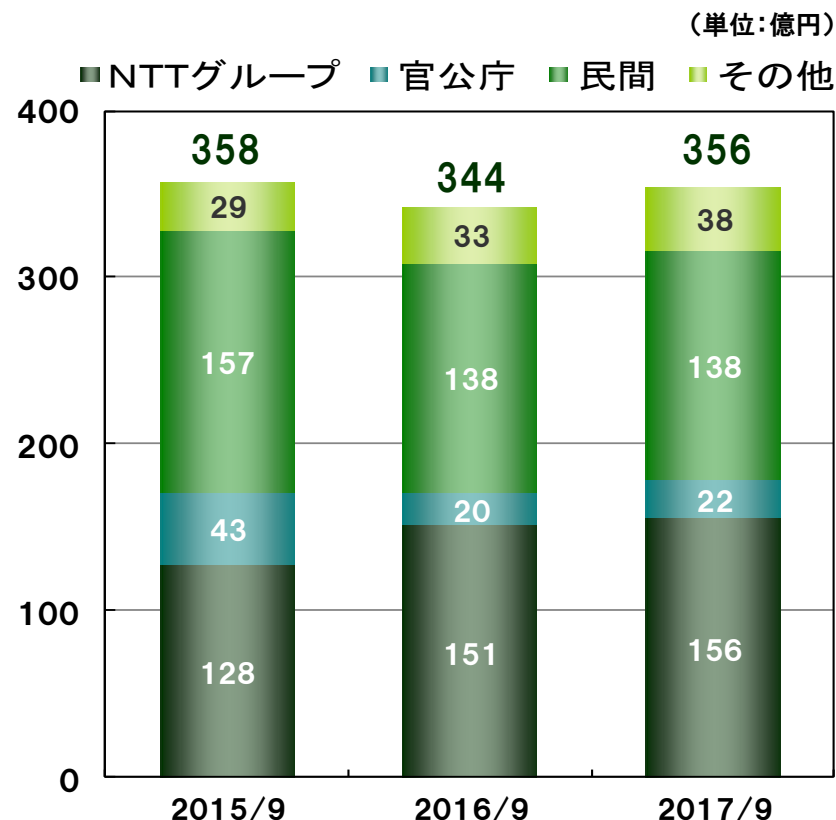
受注高 分野別・顧客別（連結）

■ **LCTトータルソリューションの高度化（ストック提案営業を展開）**

受注高 分野別



受注高 顧客別

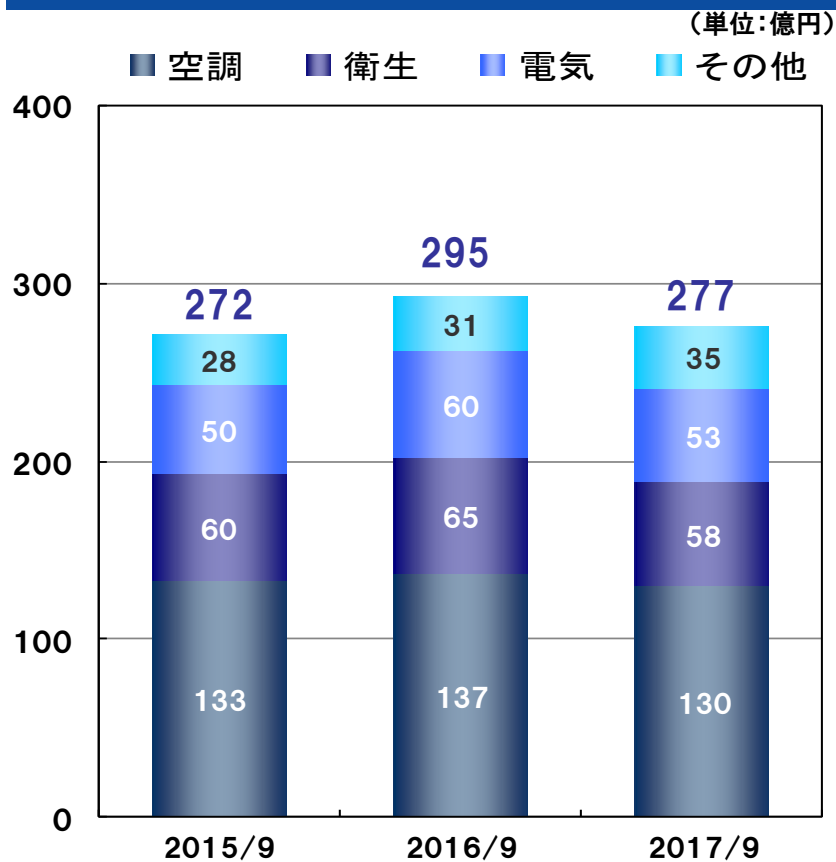


※1建物ライフサイクル全般にわたるサービスの拡大により、多様化・高度化・複合化するお客様のニーズに対応し、ベストパートナーの関係構築を目指すこと
 ※2お客様が保有する設備ストックのライフサイクルを踏まえた中長期の提案

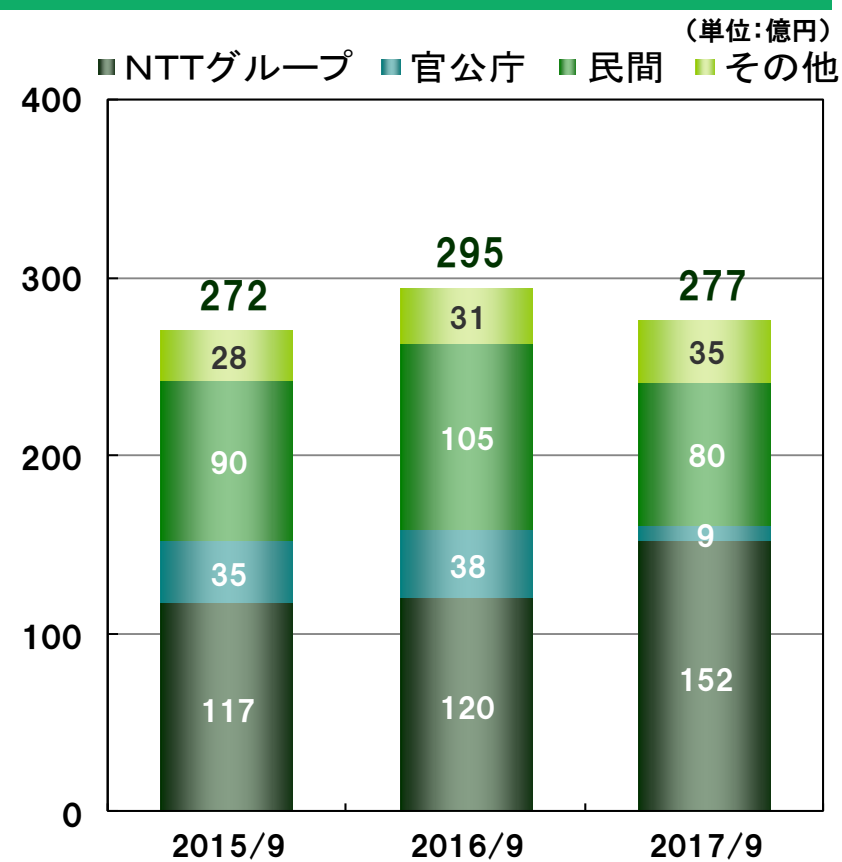
売上高 分野別・顧客別（連結）

■顧客別ではNTTグループが増加、官公庁が減少

売上高 分野別



売上高 顧客別



損益計算書（連結）

■ LCトータルソリューション営業の推進・原価縮減の徹底により売上総利益率の水準を確保

（単位：億円）

	2015/9 実績	2016/9 実績	2017/9 実績
売上高	272.5	295.8	277.0
売上原価	245.7	244.8	231.8
売上総利益	26.7	50.9	45.2
売上総利益率	9.8%	17.2%	16.3%
販管費	32.1	35.5	38.1
営業利益	△5.3	15.4	7.0
営業外収支	2.0	△0.6	2.0
経常利益	△3.3	14.7	9.1
特別損益	0	0	45.2
法人税等	△0.6	5.7	4.3
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△2.7	9.0	50.0

株主還元施策の状況

株主配当金

- 【基本方針】** ■株主配当については、“より安定的な株主還元”の観点より、連結ベースでの純資産配当率(DOE)に着目し実施
- 【2018年3月期】** ■第6次中期経営計画の利益目標をベースとし、2016年度の記念配当を含めた年間配当金50円から10円増配し、年間60円配当とする。
- 計画通り中間配当金は1株当たり30円を実施

自己株式の公開買付け

1.自己株式公開買付けの目的

株主への利益還元の強化及び資本効率の更なる向上
→大株主が保有する一定量の自己株式を取得・消却

2.公開買付けの概要

買付け予定株式数 5,000,000株
(発行済株式総数の16.1%)

大株主による
応募予定株式数 3,798,109株
(発行済株式総数の12.3%)

買付け等の価格 市場価格(東証11月6日終値)

買付け等の期間 平成29年11月8日から12月6日

第6次中期経営計画と 上半期の実施状況

【第6次中期経営計画 2017年4月～2020年3月】

第6次中期経営計画(2017.4~2020.3) 基本方針・基本戦略

第6次中期経営計画 基本方針

長期的かつ安定的事業の継続と発展を目指した
“企業体質変革の定着と強化”

第6次中期経営計画 基本戦略

人財とICTへの投資による働き方改革

- 人材の確保・育成・高度化
 - ・継続的成長の実現に向けた人材確保
 - ・各種研修制度の充実
- ダイバーシティへの取り組み
 - ・女性活躍推進
- ワークライフバランスの実現
 - ・現場サポートセンターの構築
- 競争優位性確保・業務効率化
 - ・ICT活用による現場管理の効率化・高度化

LCTータルソリューションの高度化

- ストックビジネスの拡大・拡充
 - ・LCTータルソリューションの深化による機会拡大
- 日比谷グループ連携
 - ・各社の機能を融合し、エンジニアリングサービスを展開
- NTTグループとのコラボ営業
 - ・NTTグループ各社との保有技術組合せによりソリューションメニュー拡大
- アライアンス活用
 - ・アライアンスパートナーとの協働による提案領域拡大

〔基本戦略〕「人材とICTへの投資による働き方改革」

タブレット端末の活用方法 ～現場管理業務のICT活用による高度化～

工事管理におけるタブレット端末の活用（クラウドサービス・アプリ）

- 現場書類のペーパーレス化
- 工事進捗管理
- 工事記録・写真帳の作成
- 作業指示書・現場調査資料の作成
- パトロール点検表の作成

クラウドサービスを利用したタブレット端末による現場管理

現場書類のペーパーレス化

これまでは・・・

- 現場で必要な書類（図面/要領書/機器仕様書）は事前に製本やファイリングして持ち出していた。

タブレット端末を活用すると・・・

- 必要な書類・図面はいつでも閲覧が可能
- クラウド上に保存されたデータはフォルダ管理されているので、欲しい資料が見つかりやすい
- サムネイル表示やしおり機能を利用することで複数ページの資料でも効率的な閲覧が可能



<紙図面での現場確認>



<タブレット端末での現場確認>

<クラウドサービス利用データ管理画面>



<資料サムネイル表示>



クラウドサービスを利用したタブレット端末による現場管理

工事進捗管理

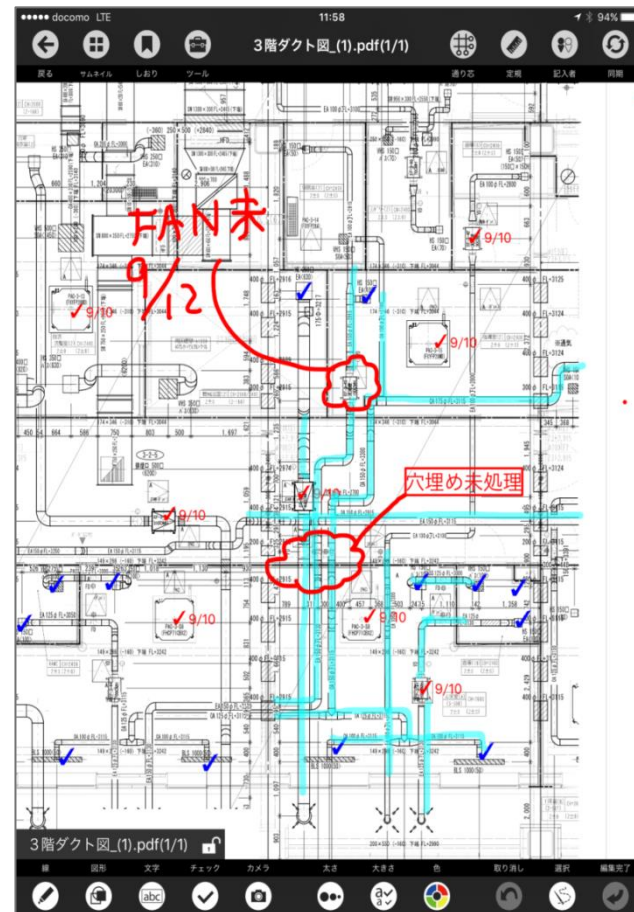
これまででは・・・

- 紙図面に手書きで作業現場チェック
- 図面の製本作業に労力
 - 個人資料のため、チェック状況の確認が困難
(情報共有できない)
- 図面が変更する度に差替
- 差替え作業に労力

タブレット端末を活用すると・・・

- 紙図面に書き込む感覚で利用可能
- 最新の図面データによる現場チェックが可能
- 変更図面は、チェック記録を保持したまま
差替え作業が容易にできる。

⇒ 更に複数人での情報共有が可能
(各工事担当者が同時に1枚の図面に記録ができる)



クラウドサービスを利用したタブレット端末による現場管理

工事記録・写真帳作成

これまでは・・・

- 紙図面と写真データを照し合せながら
Excel写真帳に手動で整理
→ **写真整理に労力**

タブレット端末を活用すると・・・

- 図面上に配置したピン（撮影位置）に、写真
やコメントをセットで記録できる。
また、PC上でExcel写真帳への自動入力も可能
→ **写真整理の効率化**
→ **自主検査記録等にも活用可能**

- 1つのピン（撮影位置）に複数枚の写真記録
ができるので、**施工前後の写真管理**が可能
→ **試験記録や完成写真への活用も可能**

書類作成の省力化実現



<PC写真帳編集画面>

クラウドサービスを利用したタブレット端末による現場管理

作業指示書・現場調査資料の作成

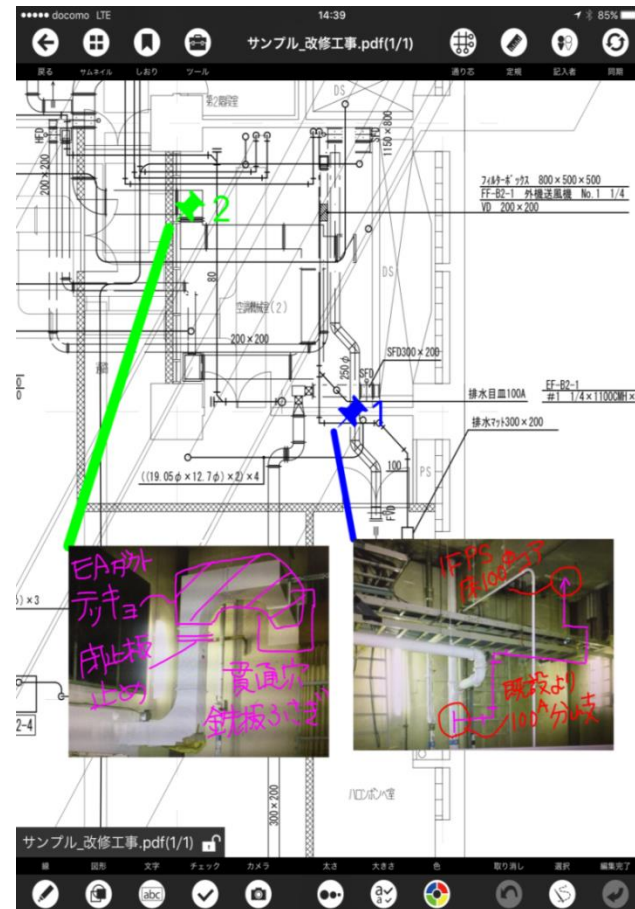
これまでは・・・

- 改修工事現場において、作業指示を作業員に伝達するには、現地の**口頭指示**や**紙図面**を利用
 → **口頭指示や紙図面だけでは、作業指示が不明確**

タブレット端末を活用すると・・・

- 図面にピン配置と合わせて**現地写真の貼付が可能**
 更に、**写真には補足事項の書込み可能**
 → **作業員に伝わり易い作業指示書の作成**
 → **作業現場での入力だけで書類作成が完結**
- **現地調査記録**としても活用可能。

書類作成の省力化実現



<編集画面>

アプリを利用したタブレット端末による現場管理

パトロール点検票の作成

帳票作成アプリによる書類作成

- 使い慣れたExcel書式の雛形を利用して入力可能
- 多彩な入力パターンによる、入力作業の効率化
- クラウドを利用した書類管理

これまでは・・・

- パトロール点検表の作成は、現場巡回後に事務所に戻ってからPCで作成し、メール送信

タブレット端末を活用すると・・・

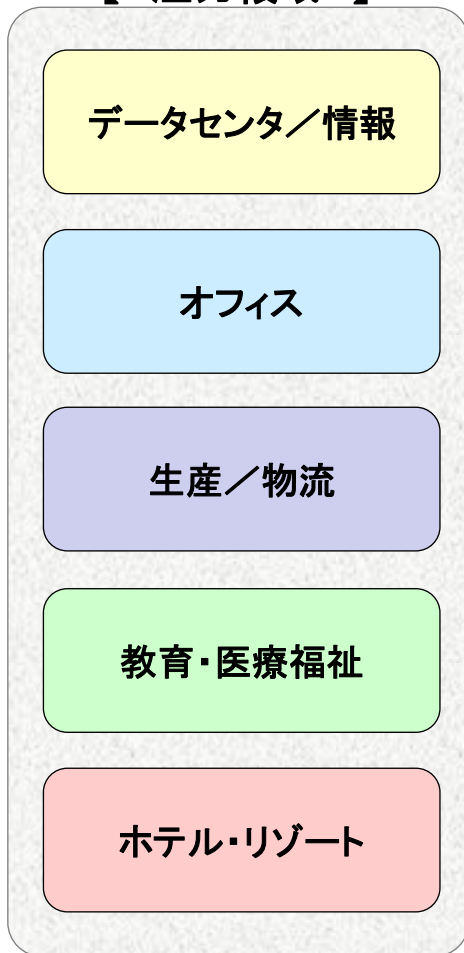
- 現場巡回しながらその場で点検記録作成
→ 現地でのタブレット入力だけで書類作成が完結
- 現地で指摘箇所を撮影し、その場で写真帳が完成
また、写真への加筆も可能



〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの高度化 （注力領域での受注拡大）

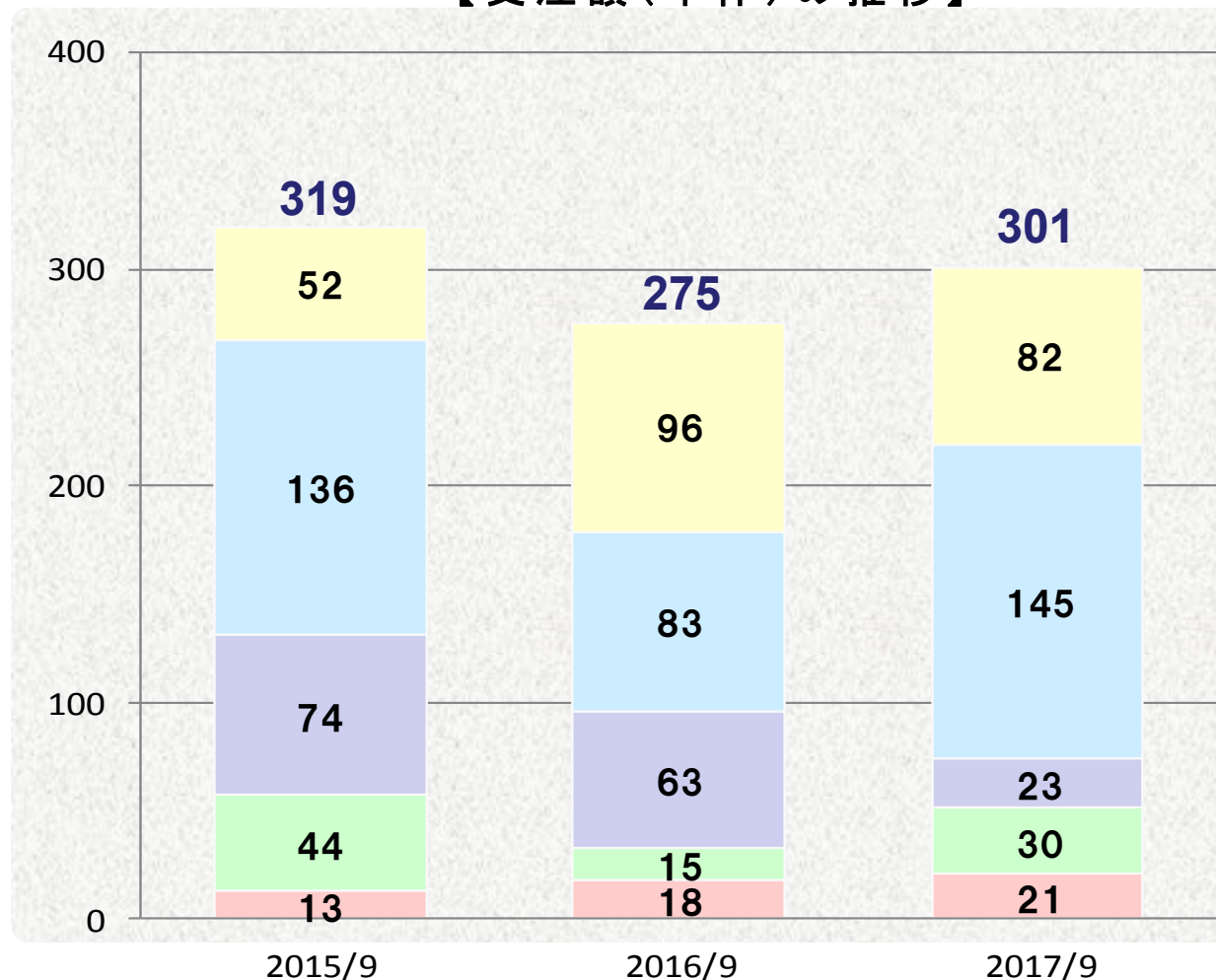
- 従来の建替え需要に加え再開発需要も根強いオフィス分野等の受注が堅調

【注力領域】



【受注額（単体）の推移】

（単位：億円）



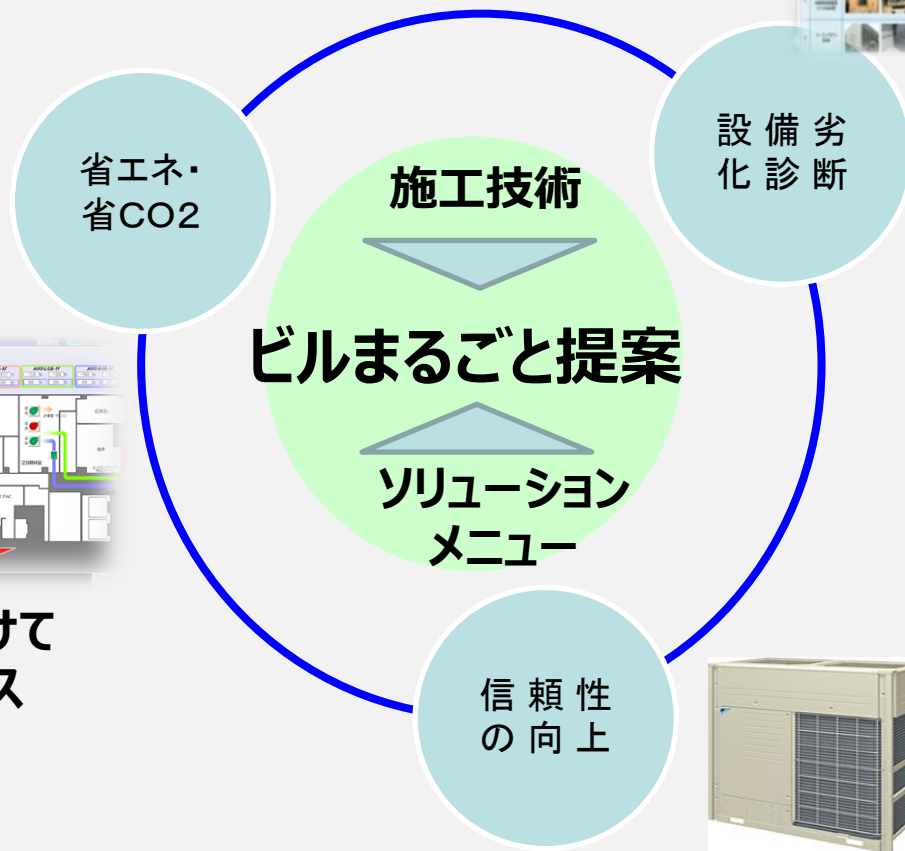
〔基本戦略〕「LCトータルソリューションの高度化」

NTTグループを含む主要顧客への「ビルまるごと提案」の推進

推進強化中の施策 **大型ビルを対象にした「ビルまるごと提案」**

- ・建物規模、竣工後年数等により対象ビルを選定
- ・大型ビル毎に総合的ストック提案を実施

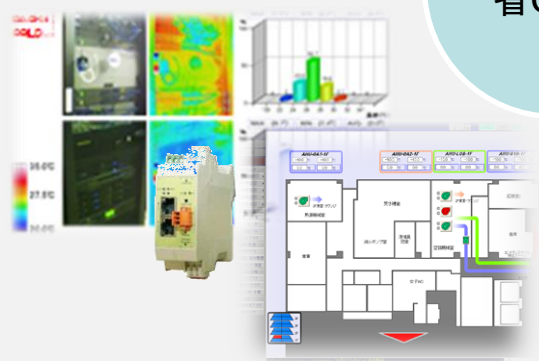
設備名	種別	メーカー	型式	設置年	状態	備考
空調機	空調機	三菱	MSZ-L250H	2010	正常	
照明器具	照明器具	パナソニック	LED	2015	正常	
エレベーター	エレベーター	三菱	EV	2005	正常	



設備ライフサイクル最適化の為に中長期提案



機器の効率化による信頼性向上



ビルのスマート化に向けて ICT活用によるサービスメニューの整備



〔基本戦略〕「LCトータルソリューションの高度化」

コンバージョン案件の経験と蓄積したノウハウを活かした受注

施工実績

某オフィスビル・家電量販店

短工期および低コストでホテルへ用途変更

+

劣化診断

(空調・給排水
・電気)

+

省エネ診断

中長期設備提案

コンバージョン・リノベーション実績を活かし劣化診断からの中長期提案

実施設計

(空調・給排水・電気)

+

コンバージョン
リニューアルコンサルティング
【用途変更・コスト計画・マスター工程・確認申請等】

設備総合力・技術力で高評価を獲得

設備一式工事特命受注へ

コンバージョン・
リノベーション工事実績

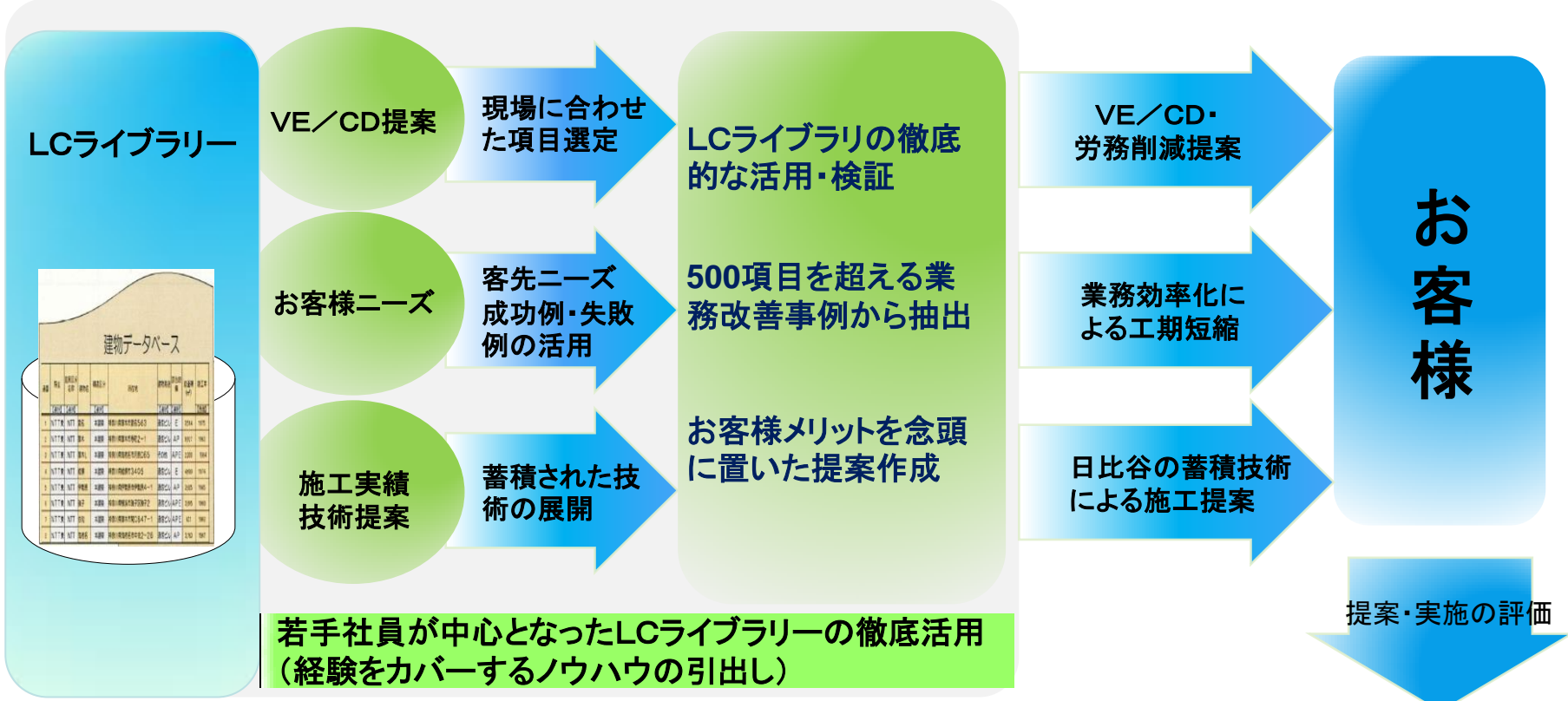
営業活動

企画・設計サービス

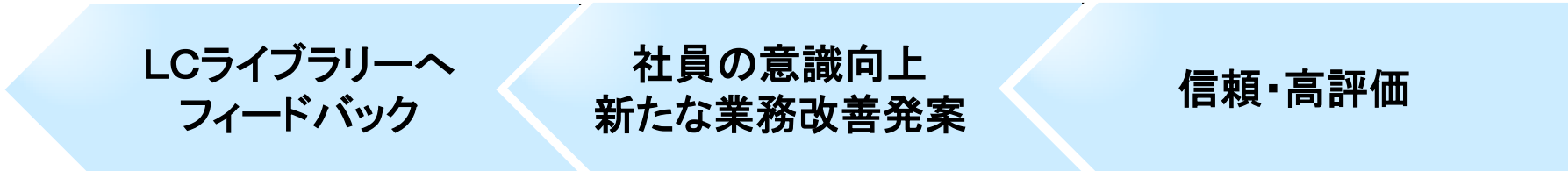
エンジニアリング

〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの高度化

LCライブラリーの徹底的な活用による業務効率化、VE/CD提案



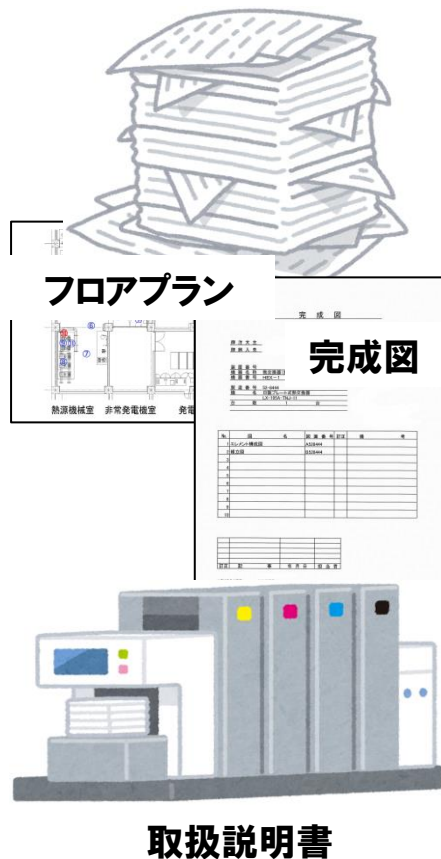
若手社員が中心となったLCライブラリーの徹底活用
(経験をカバーするノウハウの引出し)



〔基本戦略〕「ソリューション技術の高度化」▷省力化・効率化技術

バーチャルツアーとデジタルマニュアルの統合

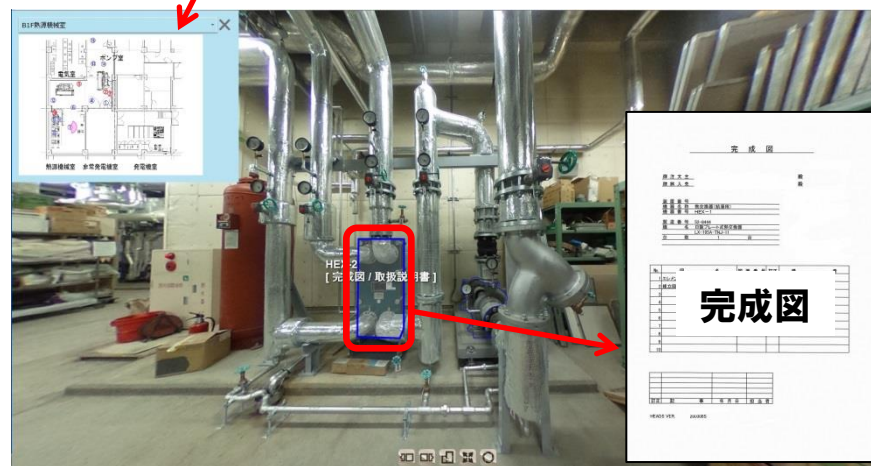
かさばる書類をバーチャルツアーマニュアルに統合



パノラマカメラを活用した360°ビューイング



フロアプラン



バーチャルツアーマニュアルの画面

※他社と共同で特許出願中

時代にまっすぐ、技術にまじめです。

第2四半期 決算説明会

日比谷総合設備株式会社

2017年11月21日

【ご注意】

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなくリスクと不確実性を内包するものであります。将来の業績は、経営環境の変化等に伴い、本資料の予想数値とは異なる可能性があります。