

時代にまっすぐ、技術にまじめです。

## 2016年3月期 決算説明会



**日比谷総合設備**

2016年5月18日

2016年7月は日比谷グループ創業50周年

**【ご注意】**

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなくリスクと不確実性を内包するものであります。

将来の業績は、経営環境の変化等に伴い、本資料の予想数値とは異なる可能性があります。

# 2016年3月期 決算概要

---

# 決算概要（連結）

■前期に比し大幅な増収増益となり、年度計画並びに中期経営計画目標を達成

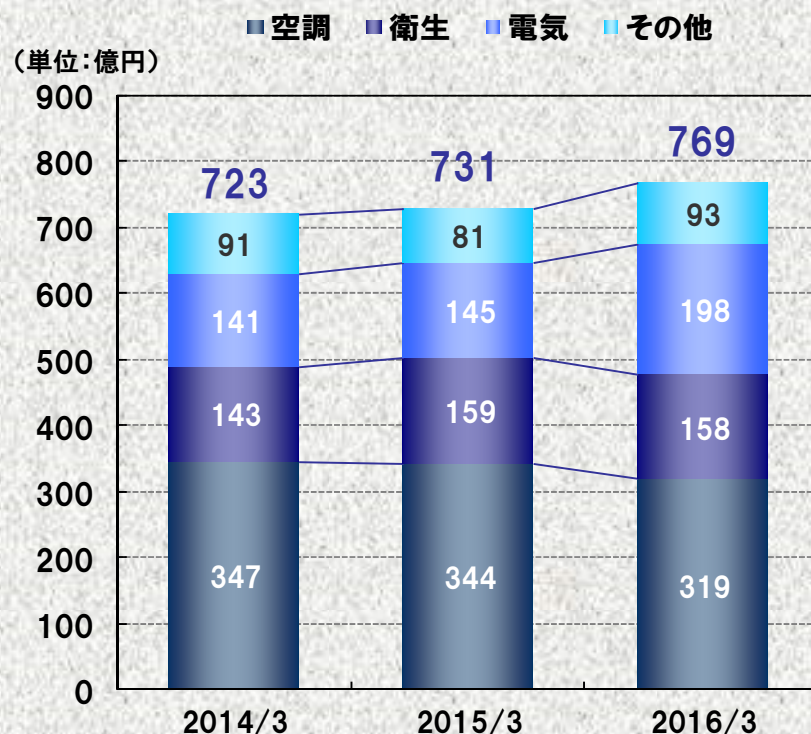
（単位：億円）

	2014/3 実績	2015/3 実績	2016/3 実績	前期比 (%)	2016/3 計画	第5次中計3力年 各年度目標値
受注高	723	731	769	5.2%	740	700 ~
売上高	694	713	794	11.3%	740	700 ~
営業利益	18	19	46	135.7%	25	25 ~
経常利益	28	30	63	107.4%	33	33 ~
親会社株主に帰属 する当期純利益	22	26	46	76.5%	20	20 ~

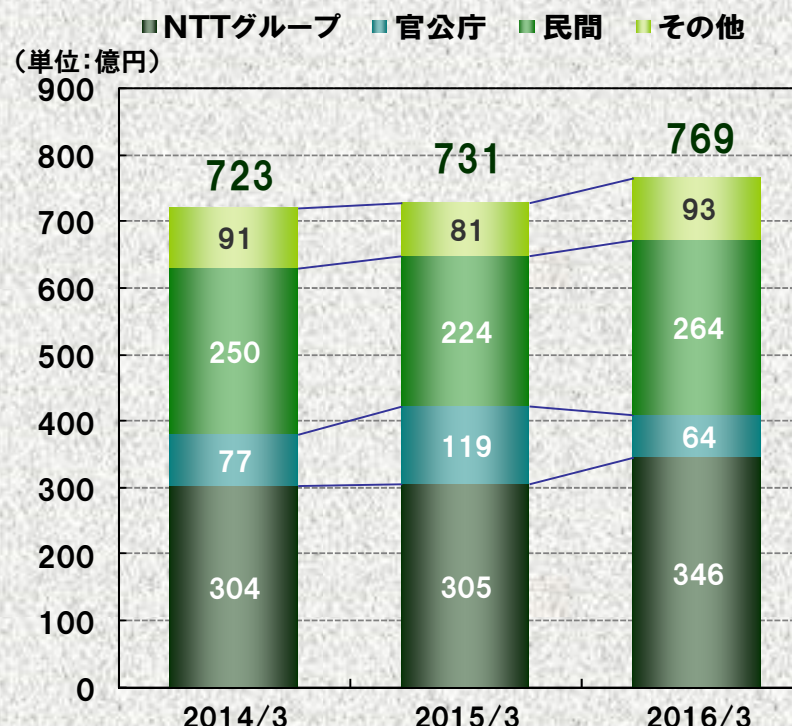
# 受注高 分野別・顧客別（連結）

■LCTータルソリューション<sup>(※)</sup>の深化により、受注高も着実に増加

## 分野別受注高



## 顧客別受注高



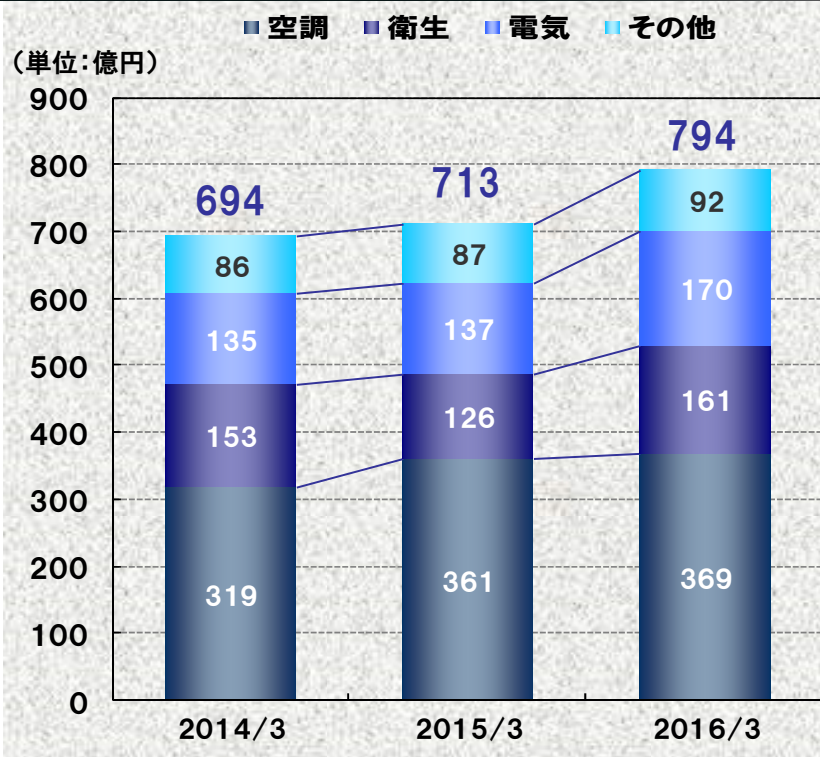
\* 受注高その他はグループ会社の受注高

※建物ライフサイクル全般に亘るサービスの拡大により、多様化・高度化・複合化するお客様のニーズに対応し、ベストパートナーの関係構築を目指すこと

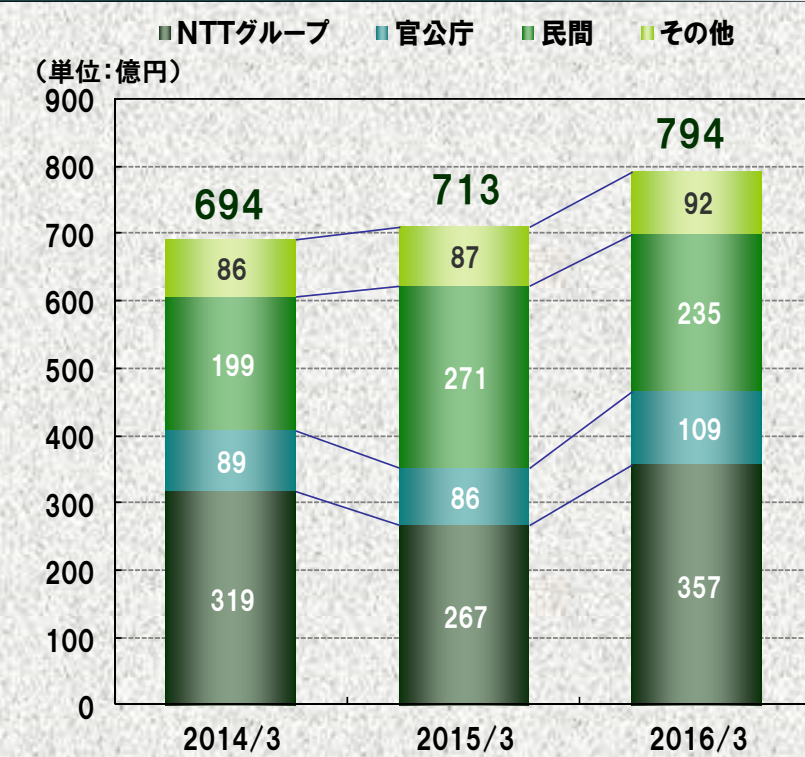
# 売上高 分野別・顧客別（連結）

■NTT工事・大型再開発案件の完成等が寄与し、大幅増収

## 分野別売上高



## 顧客別売上高



\* 受注高その他はグループ会社の受注高

# 損益計算書（連結）

- 当期は大型再開発案件等が業績を押し上げ、売上総利益率が向上し大幅増益
- 次期は中期経営計画目標を上回る水準で計画を設定

(単位: 億円)

	2014/3 実績	2015/3 実績	2016/3 実績	2017/3 計画	第5次中計3ヶ年 各年度目標値
売上高	694	713	794	750	700~
売上原価	607	626	671	650	-
売上総利益	87	86	122	102	-
売上総利益率	12.6%	12.2%	15.5%	13.6%	-
販管費	68	66	76	72	-
営業利益	18	19	46	30	25~
営業外収支	10	10	17	10	-
経常利益	28	30	63	40	33~
特別損益	5	10	4	-	-
法人税等	11	13	21	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	22	26	46	25	20~



# 株主還元施策の状況

## 株主配当金

### 【基本方針】

- 株主配当については、“より安定的な株主還元”の観点より、連結ベースでの純資産配当率(DOE)に着目し実施

### 【2016年3月期】

- 純資産配当率(DOE)を1.8%から2.1%のベースに引き上げ
- 年間配当金40円(中間・期末とも1株当たり20円とし、2015年3月期比8円増配)

### 【2017年3月期】

- 第5次中期経営計画の更なる進捗状況、本年7月のグループ創業50周年を踏まえ、1株当たり10円の記念配当を実施し、年間配当金は50円の予定(中間・期末とも1株当たり25円とし、2016年3月期比10円増配)

## 自己株式の取得

### 【基本方針】

- 自己株式の取得は、株主還元の一環として引き続き機動的に取り組む

### 【実績・計画】

	〔2016年3月期 実績〕		〔2017年3月期 計画〕	
■ 年間取得株	50万株	8億円	50万株	8億円
■ 年間取得実績 (進捗率)	44万株 (88.0%)	7億円 (88.1%)	—	—

# 第5次中期経営計画の 進捗状況と今後の取り組み等

---

【第5次中期経営計画 2014年4月～2017年3月】

最終年度2016年7月は日比谷グループ創業50周年



# 第5次中期経営計画(2014.4~2017.3) ①

## 基本方針

お客様のニーズにワンストップで応える「総合エンジニアリングサービス企業」へ飛躍

### <基本戦略>

#### LCトータルソリューションの実現

##### 注力領域での受注拡大

- ソリューション営業の深化
- ソリューション技術高度化
- グループシナジー追求
- アライアンスの積極活用

#### 経営基盤の強化

- 情報・ノウハウの蓄積・活用
- グループ経営一体化
- コスト・パフォーマンス追求、施工の効率化
- 人材の育成・高度化、安全・高品質の追求

#### 安心・安全な経営

- CSRの充実・コンプライアンスの遵守
- 株主還元拡充
- 従業員満足度向上

大きな  
トレンド

エネルギー

ICT/スマート

BCP/防災

グローバル

当社の強み

エネルギー・  
スマート技術  
の蓄積

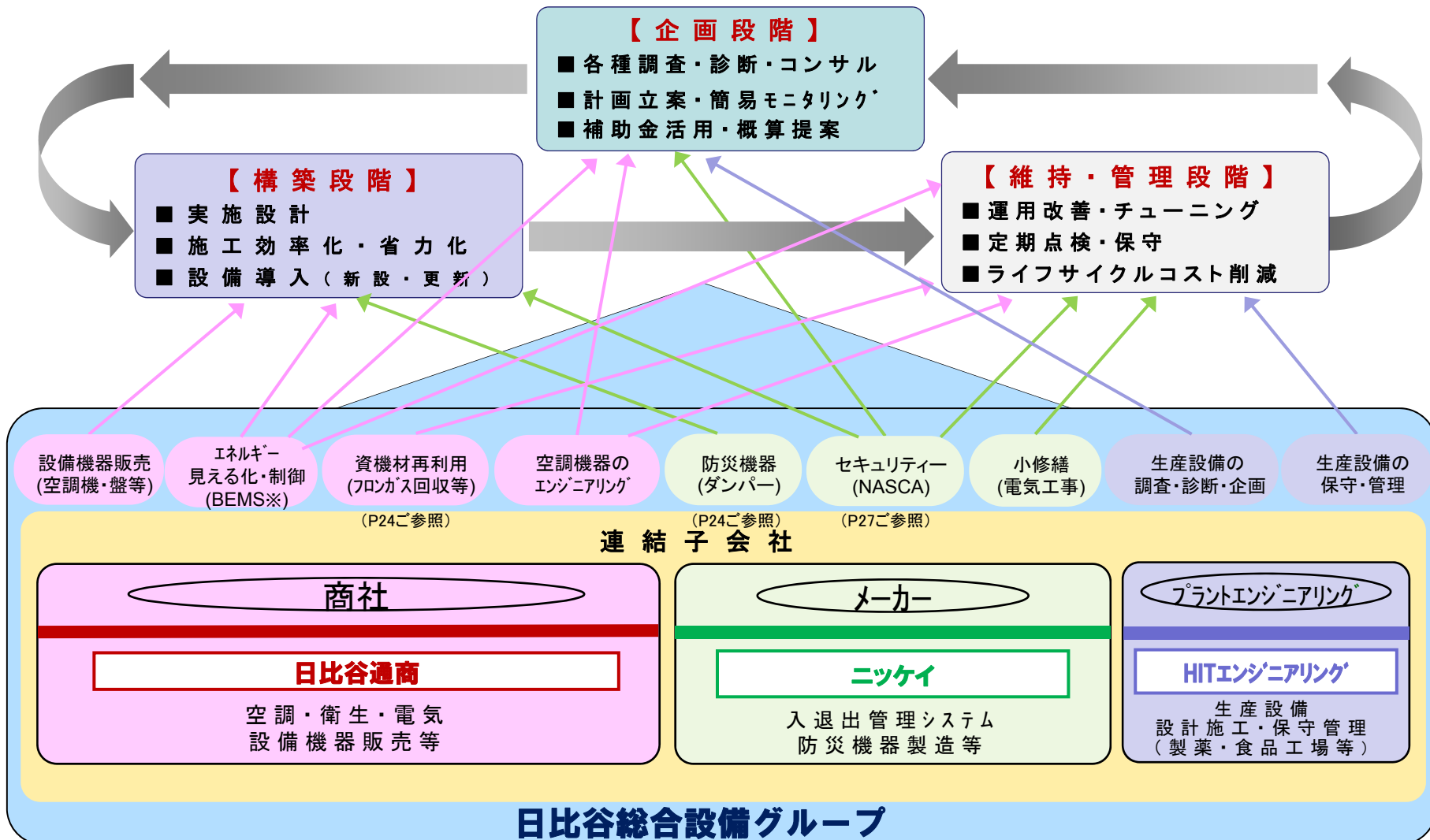
ソリューション  
提案力  
の向上

コンサルから  
保守までの  
バリューチェーン充実

B C P ・  
安全・品質

# 第5次中期経営計画(2014.4~2017.3) ②

## 『グループシナジー追求』による“LCトータルソリューション”の実現



※Building Energy Management System⇒ICTを駆使し、ビルの電力量・温湿度の測定及び空調・照明機器等の効率的な制御管理を図るシステム

# 〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの実現

## ▷ 注力領域での受注拡大

### ■ 注力領域の設定効果で“データセンタ/情報”“オフィス”“生産/物流”の3領域が拡大

#### 【注力領域】

##### データセンタ/情報



情報通信設備の需要ニーズにきめ細かく対応し躍進

##### オフィス



大型オフィス需要拡大とテナント工事ニーズを捉え受注拡大

##### 生産/物流



大型物流施設やメガソーラーの受注により伸張

##### ヘルス・ケア (医療福祉)



老朽化に伴う病院建替やBCP提案で案件掘り起し

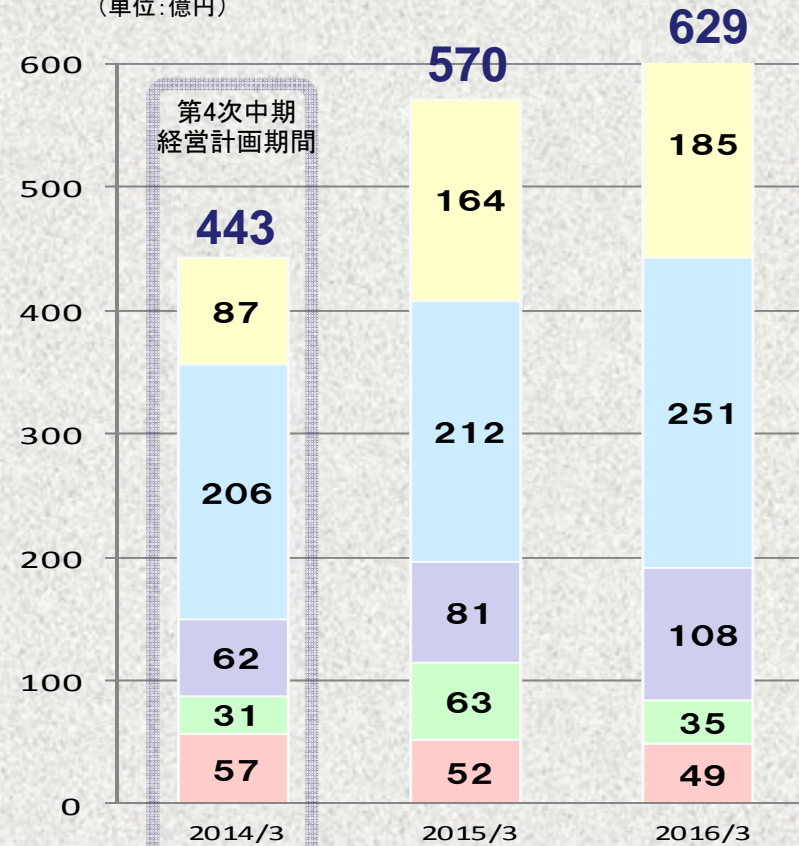
##### 教育



実績のある学校へ省エネルギー・各種提案を実施

#### 【注力領域受注額の推移】

(単位: 億円)

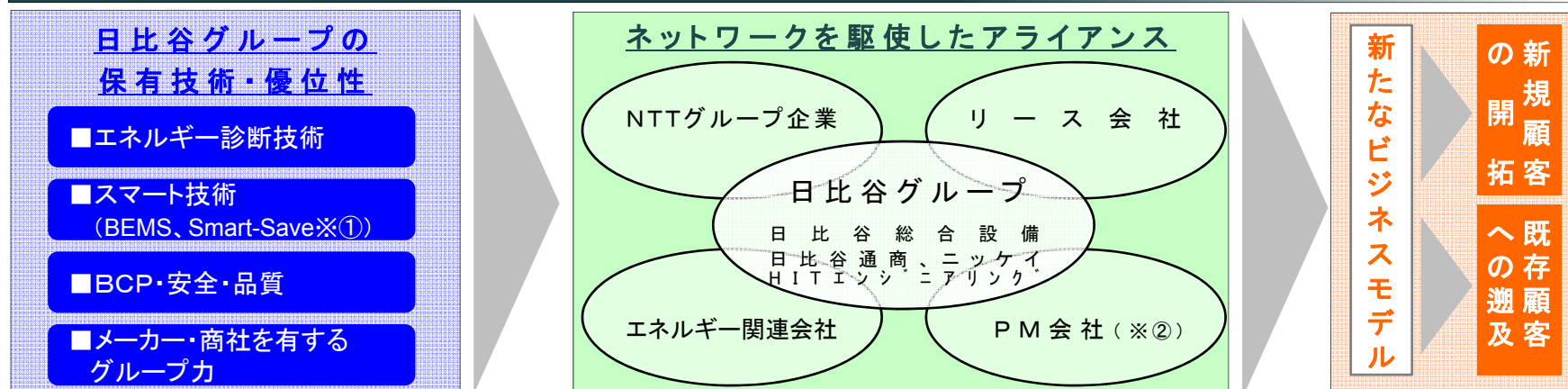


# 〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの実現

LCトータルソリューション営業の実績

平成27年度受注額 565億円

## アライアンスの深化(様々な領域の拡大)



## 具体的な取り組み事例

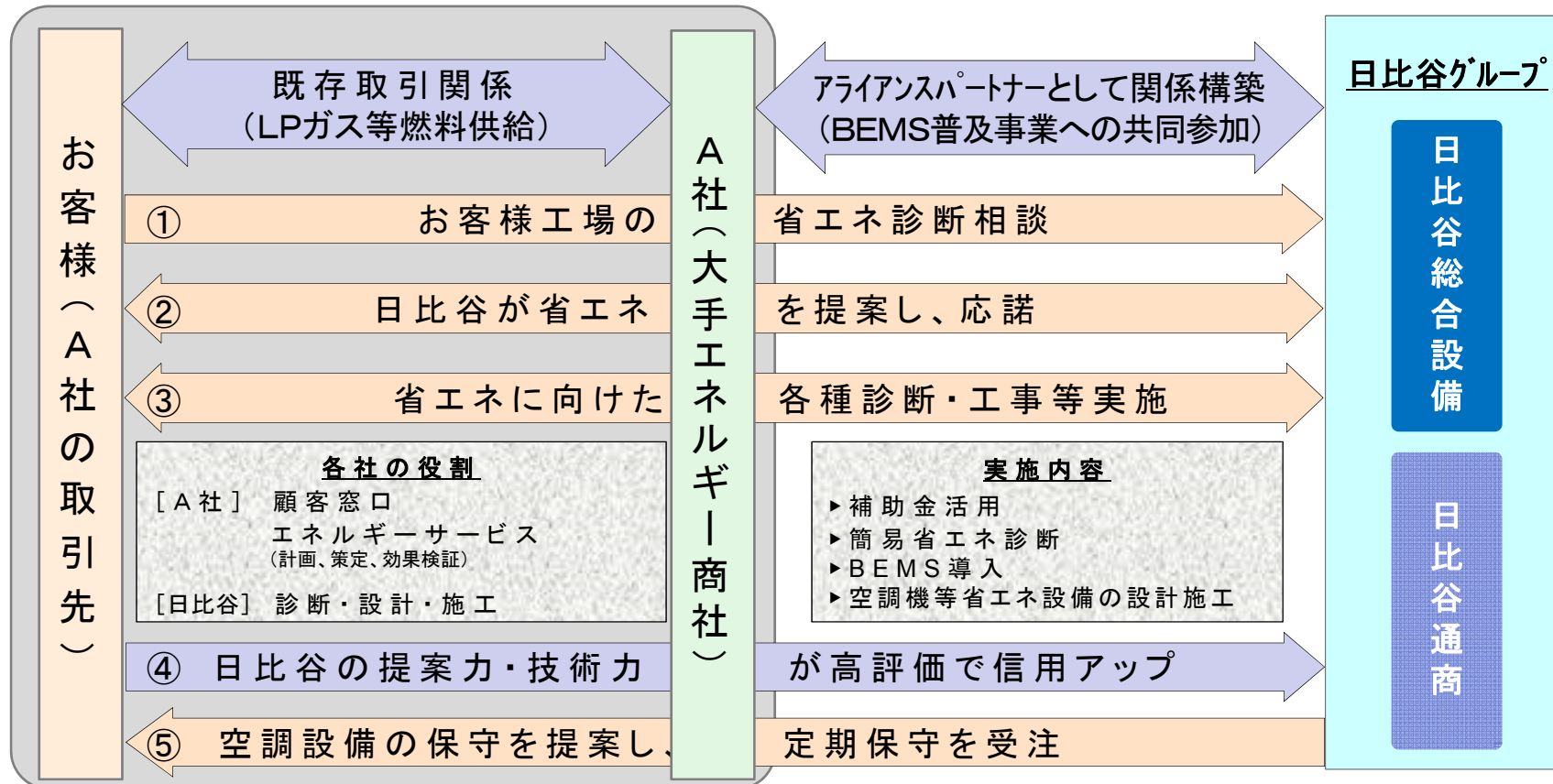
- 省エネ診断を契機に空調更改工事～保守点検にまで取引拡大      大手エネルギー商社A社      (事例① P10)
- “既存建物有効活用”に向けたソリューション提案      大手PM会社  
ゼネコンA社      (事例② P11)
- NTTグループ企業へのLCトータルソリューション提案とアライアンス      NTTグループ企業  
日比谷グループ各社      (事例③ P12)
- 当社保有技術の実証から導入拡大(環境省CO2削減実証事業)      大手住宅メーカー  
NTTグループ企業      (事例④ P13)
- 地方自治体庁舎等におけるリーススキームの活用      リース会社、設備機器メーカー  
施工会社、日比谷グループ各社      (事例⑤ P14)

※①電力の使用を自動制御する、当社開発の負荷制御ユニット      ※②プロパティマネジメント⇒建物の維持・管理等、不動産に関する資産管理業務



# 〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの実現（取り組み事例①）

## 省エネ診断を契機に空調更改工事～保守点検にまで取引拡大



- A社のメリット**
- ▶ サービス拡大による顧客の囲い込み
  - ▶ メニュー拡大による新規顧客開拓・売上増

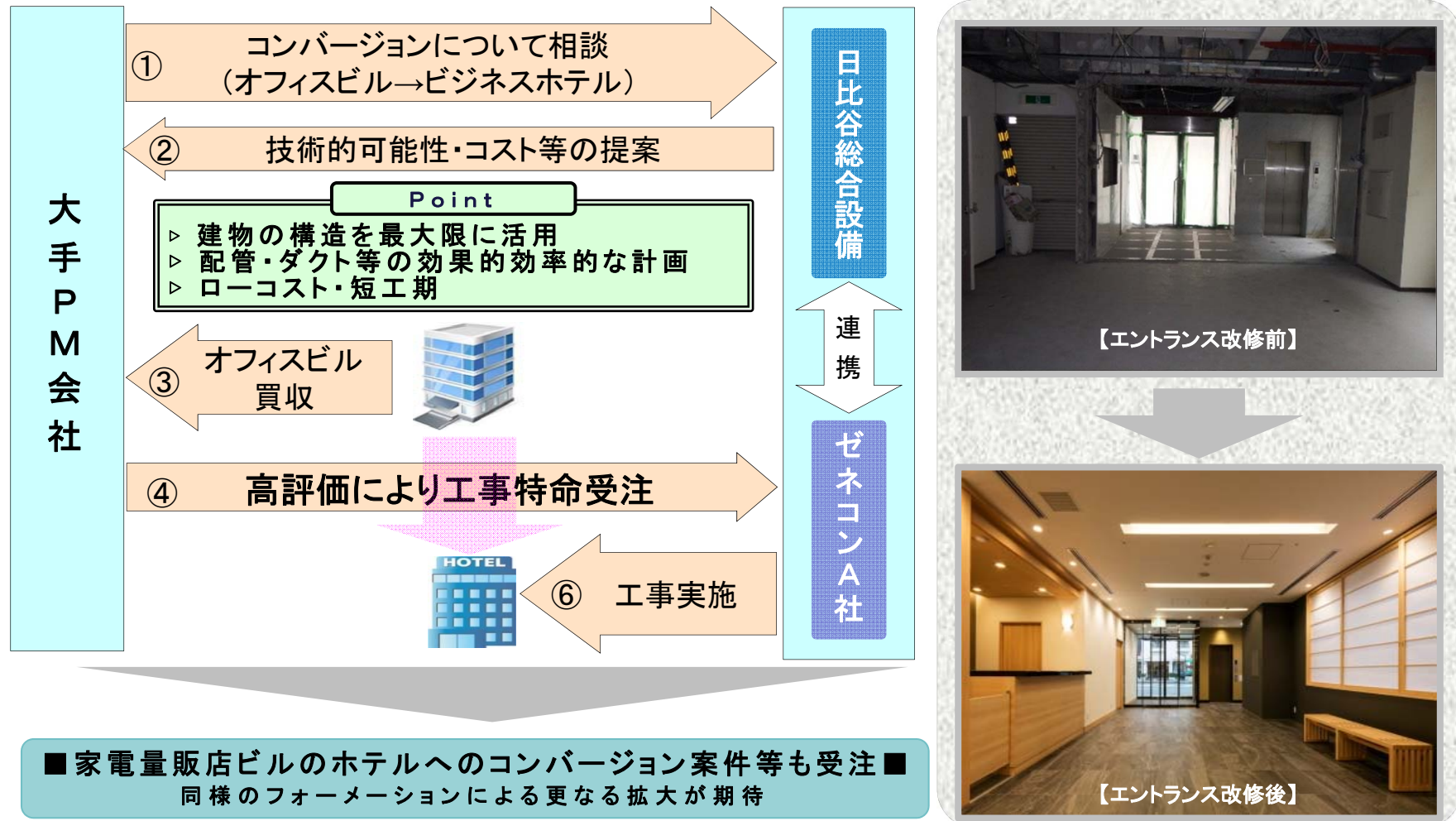
アライアンスパートナー

- 日比谷グループのメリット**
- ▶ A社の他顧客への同様なサービス展開
  - ▶ 実績に基づく新規・既存顧客へのサービス提供

# 〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの実現（取り組み事例②）

## “既存建物有効活用”に向けたソリューション提案

### ■ 世の中のニース・リニューアル技術を活かしたコンバージョン（※①）提案 ※①建物等の用途変更





NTTグループ企業へのLCトータルソリューション提案とアライアンス

「LCライブラリー」の活用 ※①

P30  
ご参照

LCトータルソリューション提案

■劣化対策ソリューション提案

- ▶経年劣化に伴う給排水設備更改
- ▶消防法に基づく火災報知設備更改

■省エネソリューション提案

- ▶省エネ、節電等に伴う空調機更改  
(通信機械室用MACS空調機・事務室用空調機)  
(※②)
- ▶省エネ、節電等に伴う照明LED化

■新技術・共同提案等

- ▶WAKENETシステム非接触式に切替  
(※③)
- ▶太陽光ハイブリッドシステム※P26ご参照
- ▶Smart DASH(※④)
- ▶DC壁吹出し空調
- ▶通信基地局用電子遮断器 等

NTTグループ企業

NTTグループとのアライアンス

■BEMS & Smart-Save

- 大手地方銀行2支店に導入
- ▼
- 他支店へも展開

■太陽光ハイブリッドシステム

- 都内集合住宅に導入・実証事業実施
- ▼
- さらに別案件(集合住宅)に展開中

■データセンタ用水冷空調機

- 大規模データセンタに随時導入中
- 日比谷通商(保守メンテ・代理店業務)

■リーススキーム活用※P14ご参照

- 地方自治体、公立大学等へ共同アプローチ
- ▼
- 太陽光発電システム・セキュリティ等

日比谷通商(商社)

- ・通信機械室用MACS空調機
- ・事務室用空調機
- ・回収フロン再資源化サービス等

日比谷総合設備グループ

ニッケイ(メーカー)

- ・WAKENETシステム
- ・ダンパー類
- ・空調架台金物等
- ・ミニバルコニーユニット等

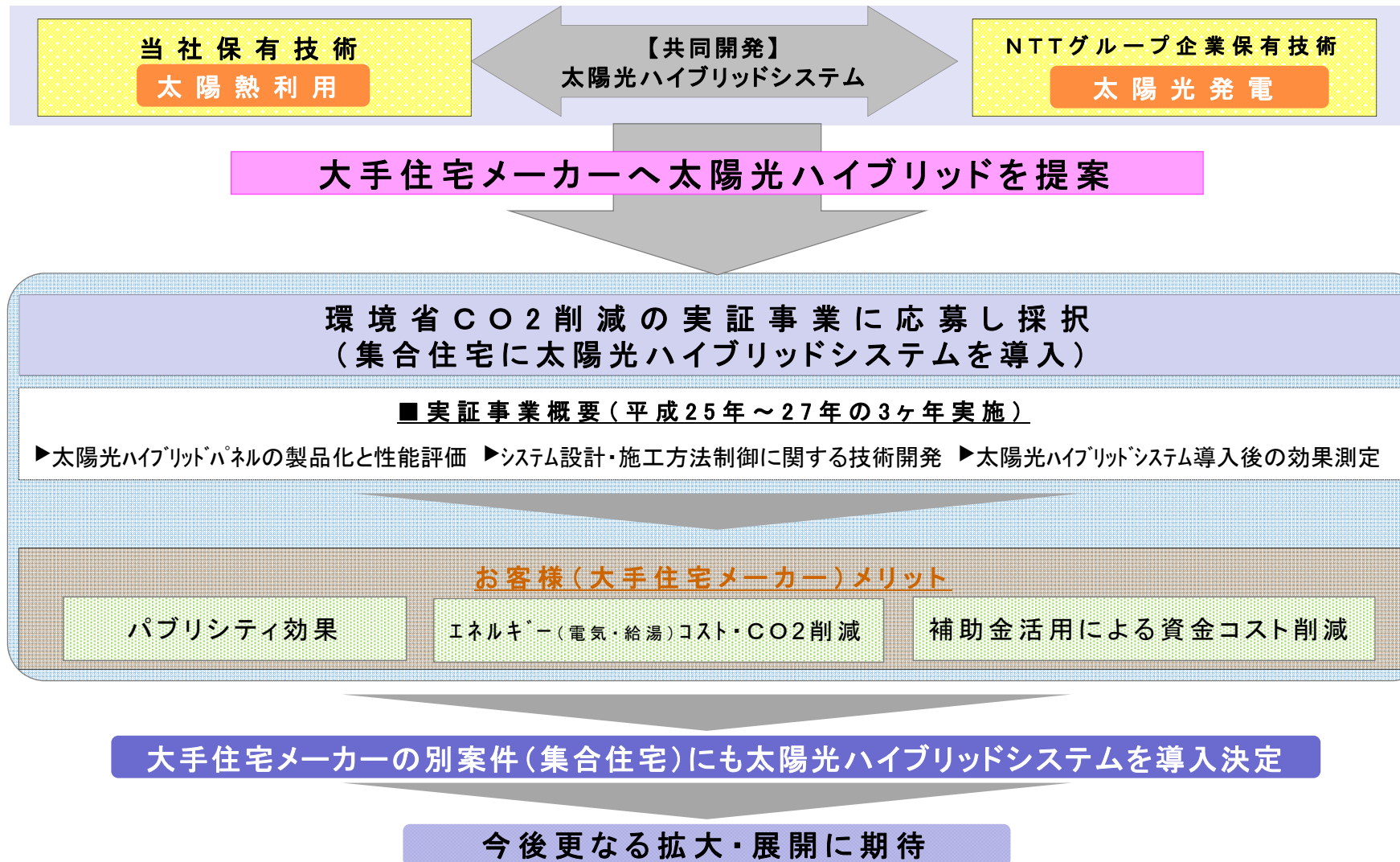
※①当社保有の工事情報等各種知的財産をデータベース化し、全社部門横断的に共有・活用を可能としたシステム

※②Multiunit Air-Conditioning System  
⇒NTTグループ会社で開発した通信機械室用の空調システム

※③NTTグループ会社登録商標の 入退室管理システム  
※④NTTグループ会社開発の学習機能を持つ DC用空調制御システム

# 〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの実現（取り組み事例④）

## 当社保有技術の実証から導入拡大（環境省CO<sub>2</sub>削減実証事業）

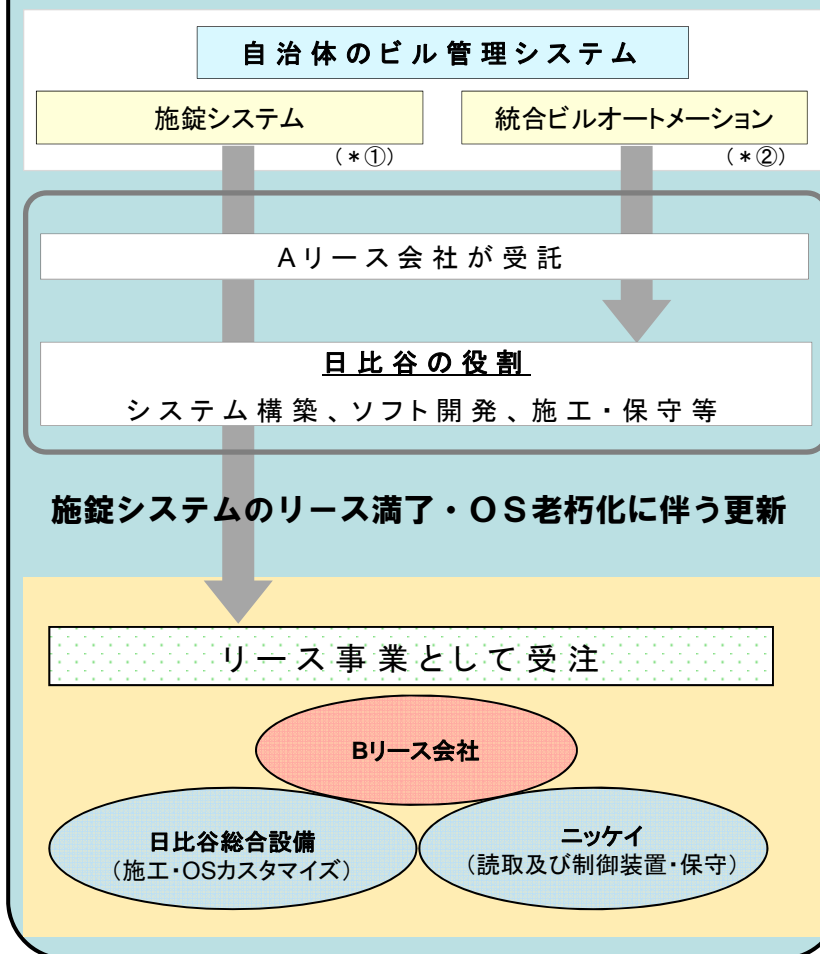


# 〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの実現（取り組み事例⑤）

## ▷アライアンスの積極活用

### 地方自治体庁舎等におけるリーススキームの活用

#### ■大規模庁舎におけるリーススキームの活用

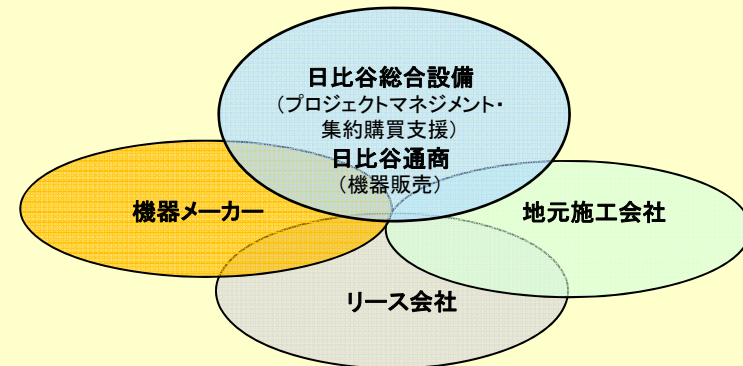


\*① カードリーダーと電気錠で入室管理 \*② 庁舎全体の照明・空調・電力の総合監視

#### ■複数自治体施設の設備機器リース (バルクリース(\*)事業)

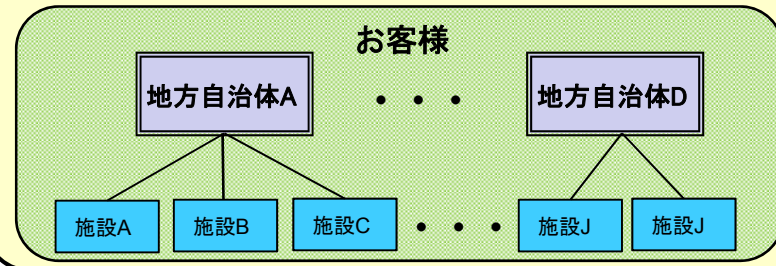
※複数施設導入の同一設備を纏めてリースする手法。

設備の一括購入でリース料等が軽減される効果が見込まれる



#### 空調機器・照明器具のリース

当社主導



# 〔基本戦略〕 LCTータルソリューションの実現

## ▷ソリューション技術高度化



### コージェネ大賞/ジャパン レジリエンス アワード2016 受賞案件

#### 平成27年度 コージェネ大賞 民生用部門 『特別賞』 受賞

(一般財団法人コージェネレーション・エネルギー高度利用センター)

◆リゾートホテルにおける温泉付随ガスを活用した  
コージェネレーション (CGS) 事業 (P28ご参照)



◎ 3社共同受賞  
 タピック沖縄株式会社 (事業主)  
 株式会社りゅうせき建設  
 日比谷総合設備株式会社



#### ジャパン レジリエンス アワード2016 『優良賞』 受賞

(一般社団法人 レジリエンスジャパン推進協議会)

◆レストランの災害時支援センター化  
 (電源・燃料の二重化を採用したCGS導入による、災害支援施設のエネルギー自立)



◎ 3社共同受賞  
 株式会社鈴廣蒲鉾本店 (事業主)  
 日比谷総合設備株式会社  
 小田原瓦斯株式会社



鈴廣蒲鉾の里(小田原市風祭)の  
レストラン「えれんなごっそ」





# 〔基本戦略〕 LCTータルソリューションの実現

## ▷ソリューション技術高度化



### 空気調和・衛生工学会2015年度／第6回 サステナブル建築賞 受賞案件

#### 「NTTファシリティーズ新大橋ビル」はダブル受賞

#### 空気調和・衛生工学会2015年度

(公益社団法人 空気調和・衛生工学会)

#### ◆東京スクエアガーデンの環境設備計画

##### ◎共同受賞

高砂熱学工業(株)・(株)朝日工業社(空調設備)、  
日比谷総合設備(株)(衛生設備)、(株)きんでん(電気設備)他

#### ◆NTTファシリティーズ新大橋ビル

##### ◎共同受賞

(株)NTTファシリティーズ(事業主・検証)  
(株)竹中工務店(建築)  
日比谷総合設備(株)(空調)他

#### 建築設備部門『建築賞』受賞



東京スクエアガーデン(事業主)  
京橋開発特定目的会社・第一生命保険(株)  
片倉工業(株)・清水地所(株)  
京橋三丁目特定目的会社  
ジェイアンドエス保険サービス(株)



#### 第6回 サステナブル建築賞 小規模建築部門 『理事長賞』受賞

(一般財団法人 建築環境・省エネルギー機構)

#### ◆NTTファシリティーズ新大橋ビル

##### ◎共同受賞

(株)NTTファシリティーズ(事業主・設計)  
(株)竹中工務店・共立建設(株)JV(建築)  
日比谷総合設備(株)(空調・衛生設備)  
(株)関電工(電気設備)



写真:(株)NTTファシリティーズ提供



# 〔基本戦略〕 「経営基盤の強化」「安心・安全な経営」①

## 施工の効率化、利益管理の徹底

### ■ グループ会社との連携強化による原価低減、競争力強化

- ▶ 調達価格低減に向けた共同取り組み
- ▶ 効率化に向けた工具・治具類の共同開発

### ■ 購買センターの開設

- ▶ 全工事の機器購買業務を一元化し、前年度より価格低減

### ■ 予算管理、発注管理強化

- ▶ 予算管理委員会による予算超過対策、発注前検討会の強化による利益改善

### ■ ITツールを活用した現場管理、安全管理

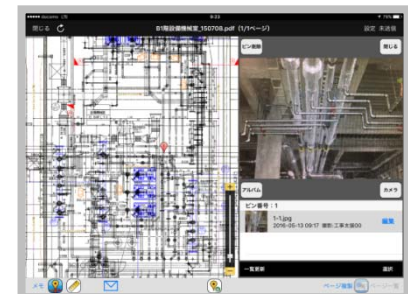
- ▶ iPad導入による危険工程情報、KYのスピード化、施工図の電子化

### ■ LCライブラリー活用による情報共有・水平展開

- ▶ 注力領域における同種工事優良事例の蓄積・水平展開
- ▶ 優秀事例発表会の定期開催(7事例)と速やかな水平展開
- ▶ ヒヤリハット事例集のデータベース化による情報共有(重点55事例)



【iPadによるKY活動】



【iPadによる施工図の電子化】



## グループ経営一体化

- 人事・給与制度の統一と総務経理部門の一体運営
- システム共有化の推進による管理部門コスト削減(実績68百万)



【対話会】

## 人材の育成・高度化

- スキルアップ研修・対話会(計54回)等の充実と人材ローテーション(実績97名)
- 女性社員の活躍推進(管理職登用・座談会開催・キャリアプラン確立)

## CSRの充実・コンプライアンスの遵守

- 購買ホットライン制度の運用による適正取引の推進
- グループ全役職員を対象にコンプライアンス研修実施(計9回)
- グループ会社各事業所へのISMS(※)認証登録(2016年1月)

(※) 情報セキュリティマネジメントシステムの国際規格



【コンプライアンス研修】

# 主 な 完 成 工 事

---

【施工物件】

# 地域冷暖房と熱回収技術が関係した医療施設

【愛育病院新築整備工事(機械) ～空調・衛生工事～】

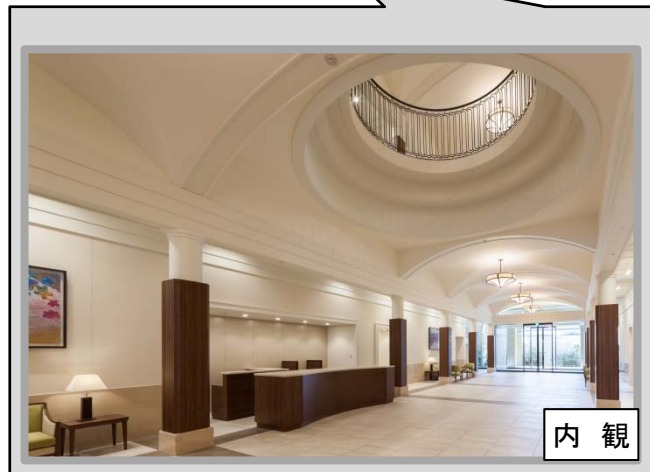
[ 空調 ]



空調機械室



病室 天井輻射パネル



内観

[ 衛生 ]



上水加圧給水ポンプ



貯湯槽





**加賀市医療センター**

- ・地域医療の中核施設となる医療センター
- ・衛生設備工事を担当



**テクノロジー・イノベーションセンター**

- ・ダイキン工業の技術開発拠点
- ・実験棟の衛生設備工事を担当

【施工物件】

## 大規模複合開発プロジェクト・大型商業施設プロジェクト

**HIBIYA**  
Hibiya Engineering, Ltd.



### 住友不動産新宿ガーデンタワー

- ・災害時におけるBCPに配慮
- ・緑豊かな未来型都市モデル
- ・A1棟街区B工区の空調設備工事を担当



### 東急プラザ銀座

- ・銀座最大級の大型商業施設
- ・衛生設備工事を担当



## 環境、BCP対応に優れた都市再生プロジェクト



### 品川シーズンテラス

- 国内最大級のオフィスフロア面積(約1,500坪)
- 下水処理施設の上部に建設
- 弱電設備工事を担当



### 東京日本橋タワー

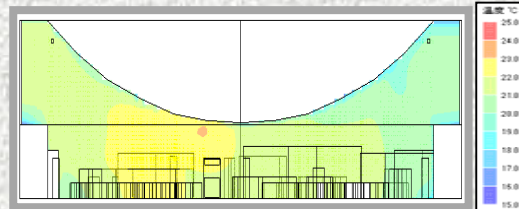
- 災害時には日本橋地域防災拠点としても機能するランドマークタワー
- 空調設備工事を担当



# 当社保有技術の活用による新たな取り組み



【気流解析  
(温度分布)】



## 氷見市庁舎

- ・学校体育館を市役所庁舎へ大規模改修
- ・大空間の気流解析・温度解析を実施
- ・空調・衛生・電気設備工事を担当



分離装置



ガスタンク・制御機器室



発電機

## ユインチホテル南城

- ・天然ガス利用のコージェネレーション(※)  
(当社保有技術)
- ・コージェネレーションシステム一式(設計・施工)担当

※天然ガスコージェネレーションシステムは、天然ガスを利用して発電と給湯を行うシステムです。(P28ご参照)

# 参考資料（技術編）

---

# 日比谷グループの技術とサービス

日比谷通商 商社

## 回収フロン再生処理の再資源化

### 回収フロン再生処理の特徴

- ◆フロン再生に要するエネルギーが少ない
- ◆処理時に発生する産業廃棄物が少ない
- ◆処理時のCO2の排出量が少ない
- ◆回収フロンの有効活用ができる
- ◆破壊処理に比べてコストの削減ができる

### フロン資源化処理(フロンの再生処理・再利用)

- ◎冷凍空調機器よりフロンを回収し、再生装置によりフロンガスとして再生・資源化
- ◎再生フロンは空調機器へ充填用などに再利用



フロン再生処理は破壊に比べて  
CO2排出量は12分の1

出典：冷媒回収処理技術(冷媒回収推進・技術センター出版)

ニッケイ メーカー

## 設備・防火機器等製造

### 有圧扇付ダンパー



- ▶有圧扇、ダンパー、接続ダクトの一体型
- ▶現場の省力化に寄与

### ECO支持金物



- ▶空調機用吊り架台
- ▶従来品より軽量化・  
運送コスト面でメリット

### ミニバルコニーユニット



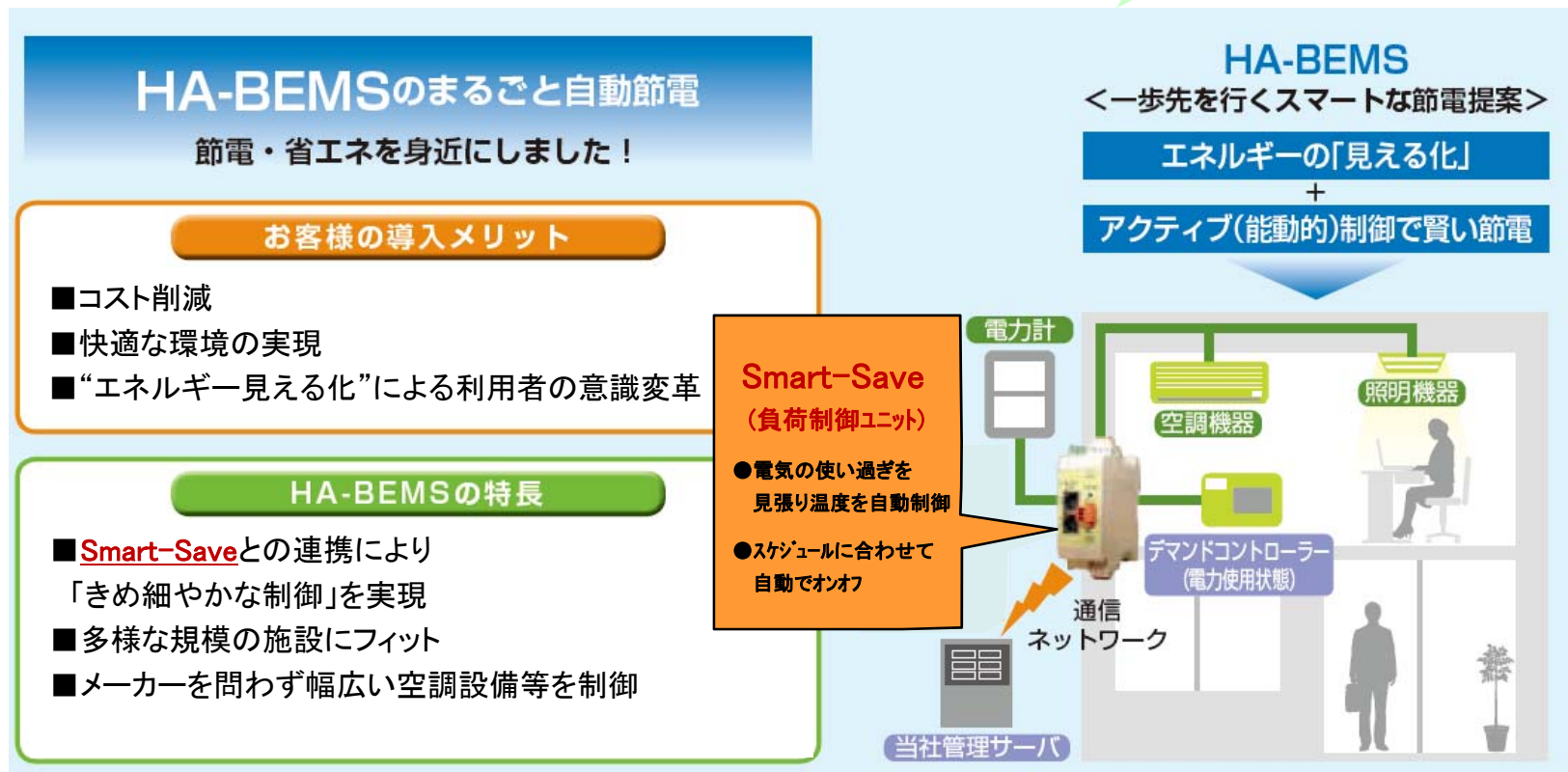
- ▶共同住宅のバルコニー用  
配管化粧カバー
- ▶給気ダクト、冷媒管、ドレン管を  
一体化しコンパクトに収納

# HA(Hibiya-Active)-BEMS

■BEMSとは: Building Energy Management Systemの略  
ICTを駆使し、ビルの電力量・温湿度の測定及び空調・  
照明機器等の効率的な制御管理を図るシステム

HA-BEMSはここが凄い!

「見える化」だけでなく  
Smart-Saveと連携して  
優れた制御機能を発揮





【参考資料】

# 太陽光ハイブリッドシステム

**HIBIYA**  
Hibiya Engineering, Ltd.

## ■NTTファシリティーズと共同で太陽光ハイブリッドシステム実証実験

### 【導入メリット】

- ・ 太陽エネルギー総合変換効率が40%以上向上
- ・ 太陽電池の温度上昇による発電損失の低減
- ・ 電気と給湯の需要に対応
- ・ 発電・熱取得併用パネルで屋上スペースを有効利用

### 導入事例

環境省『CO2排出削減強化誘導型技術開発実証事業』の補助・委託事業を受託(他2社と共同)

利用施設: 都内集合住宅

※平成28年2月末完成

### 【主な利用施設】

ヘルスケア施設  
(老人・介護施設、病院)

飲食店舗施設  
(郊外型店舗、沿道型店舗)

住宅施設  
(戸建住宅、集合住宅)

### 【太陽光ハイブリッド設置写真】



▲太陽光ハイブリッドパネルの外観は太陽光発電パネルと類似



▲太陽光電池パネルの裏面に熱取得装置を搭載

# セキュリティシステム【NASCA(ナスカ)】

## ■ シンプルなのに高性能&多機能 埋め込み式の非接触型ICカードリーダー



### 非接触型ICカードリーダーの特徴

- 2個用スイッチボックスに取付できるコンパクト設計
- 液晶パネルの裏面にアンテナを内蔵した電波透過型液晶パネルを採用
- IS014443 タイプA、タイプB、FeliCaの主要カードに対応するマルチカードリーダー
- 音声によるガイダンスおよびエラー通知
- バックライトの3色カラー表示による多彩な表現のタッチパネル方式液晶
- カスタマイズで、英語表記・絵文字にも対応
- 人感センサーによる省エネとスムーズな操作性を実現

### NASCA「ナスカ」の魅力

導入規模に合わせた柔軟なシステム構築を実現

多彩な機能の入退室セキュリティシステムを構築

各種認証装置・エレベータ 停止階制御などにも対応

運用方法に合わせた多様なシステム設定が可能



# 天然ガスコージェネレーションシステム

## 天然ガスコージェネレーションシステムとは？

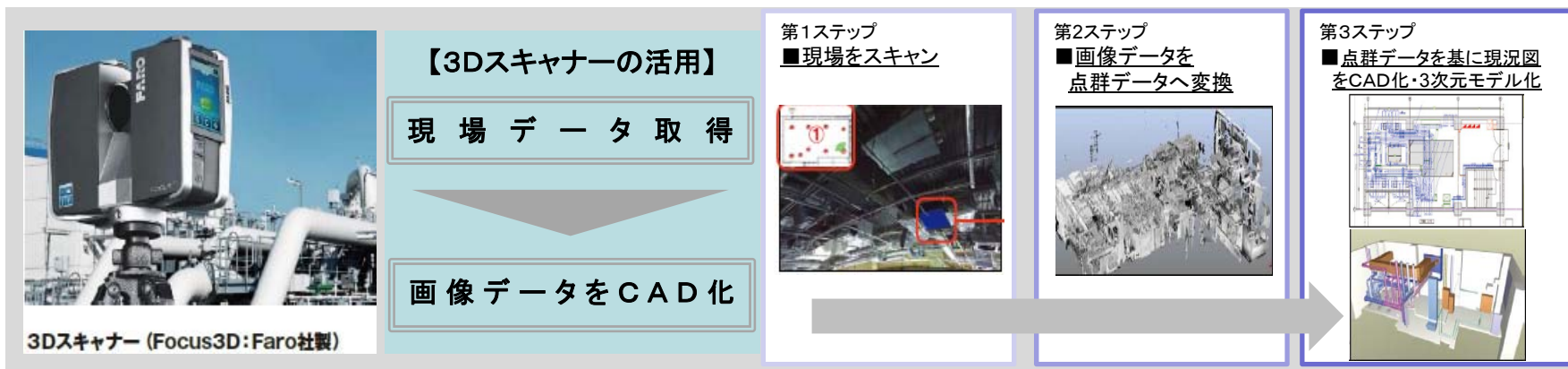
⇒天然ガスを利用して発電・給湯をするシステム

- 温泉水から天然ガスを分離し発電機で使用可能な状態に精製・貯留
- 発電機から得られる電気は商用電源に接続されて電力量削減に貢献
- 回収された排熱は給湯に用いられ燃料の削減に貢献



ガスコージェネレーションはエネルギー効率が80%を超える高効率なシステム  
通常の電力と比較しエネルギーを無駄なく使う地球に優しいシステム

## 先進技術(3Dスキャナー)活用による技術の高度化



### 【メリット】

- ・現場調査の労力、時間の低減
- ・現場調査時の安全性の向上
- ・施工図の精度向上
- ・短時間でCAD化・3次元モデル化

### 「現場調査支援システム」として活用を開始

【活用状況】 (2011年～2015年上期)

#### 主な対応先

NTTグループ

教育機関

ホテル

工場

対応件数

工事支援(約40件)  
[NTTグループ建物・学校・病院・  
宿泊施設等]

維持管理支援(約55件)  
[NTTグループ建物・歴史的建造  
物・ホテル・学校・体育館等]

当社リニューアル技術として最大限活用

## NTTグループ各社へのLCトータルソリューション提案

### 当社の強み

居抜き工事等  
技術の優位性

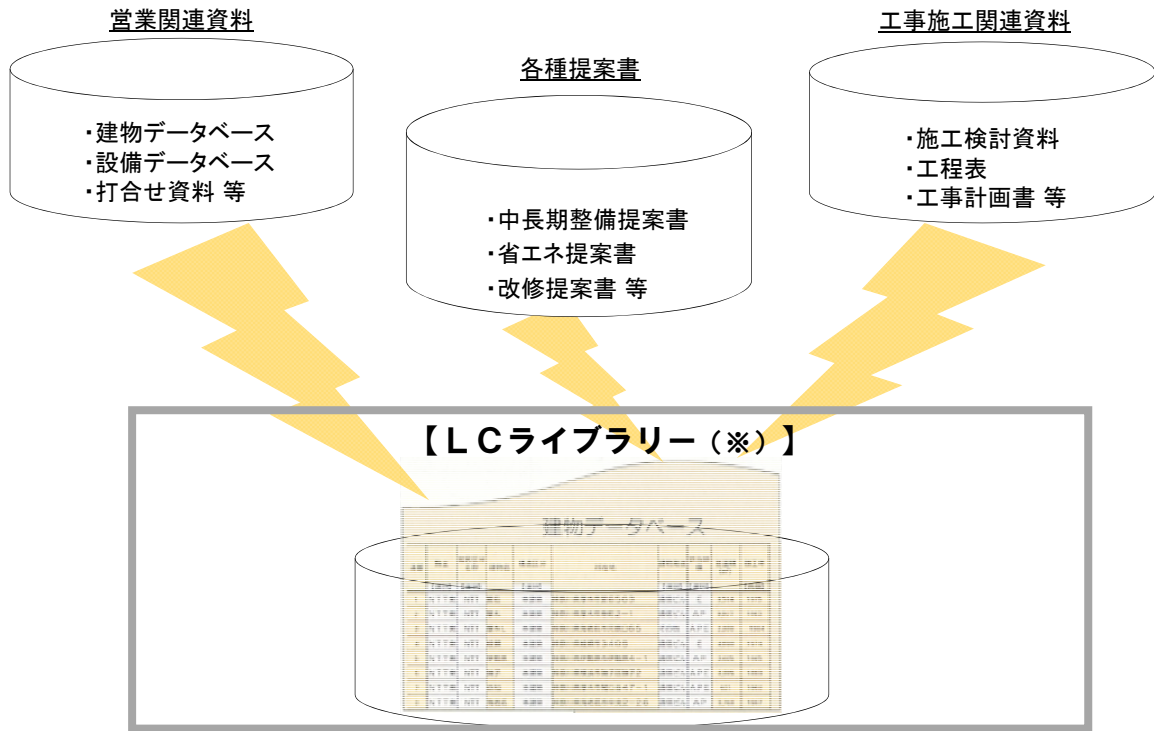
通信施設への  
豊富な施工実績

建物ライフサイクル  
の把握

竣工後の迅速な  
アフターフォロー

### 適確なソリューション提案の実践に向けて

当社が手掛けた工事等をデータベース化



情報ノウハウの共有による提案力強化！

※当社保有の工事情報等各種知的財産をデータベース化し、全社部門横断的に共有・活用を可能としたシステム

**時代にまっすぐ、技術にまじめです。**

**決算説明会**

**日比谷総合設備株式会社**

2016年5月18日

---

**【ご注意】**

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなくリスクと不確実性を内包するものであります。将来の業績は、経営環境の変化等に伴い、本資料の予想数値とは異なる可能性があります。