

**時代にまっすぐ、技術にまじめです。**

## **第2四半期決算説明会**


 **日比谷総合設備株式会社**

2016年11月21日

**【ご注意】**

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなくリスクと不確実性を内包するものであります。

将来の業績は、経営環境の変化等に伴い、本資料の予想数値とは異なる可能性があります。



**2017年3月期  
第2四半期 決算概要**

---

# 決算概要（連結）



- 分野別・顧客別各セグメントにおいて売上が伸長、受注時利益管理の徹底と集約購買など原価縮減の取り組み等により、前年同期比増収増益

（単位：億円）

	2015/9 実績	2016/9 実績	前期比 (%)
受注高	358.6	344.3	△4.0%
売上高	272.5	295.8	8.6%
営業利益	△5.3	15.4	—
経常利益	△3.3	14.7	—
親会社株主に帰属 する四半期純利益	△2.7	9.0	—

## 通期計画修正（連結）

■ 工事採算の改善等により、通期利益計画を上方修正

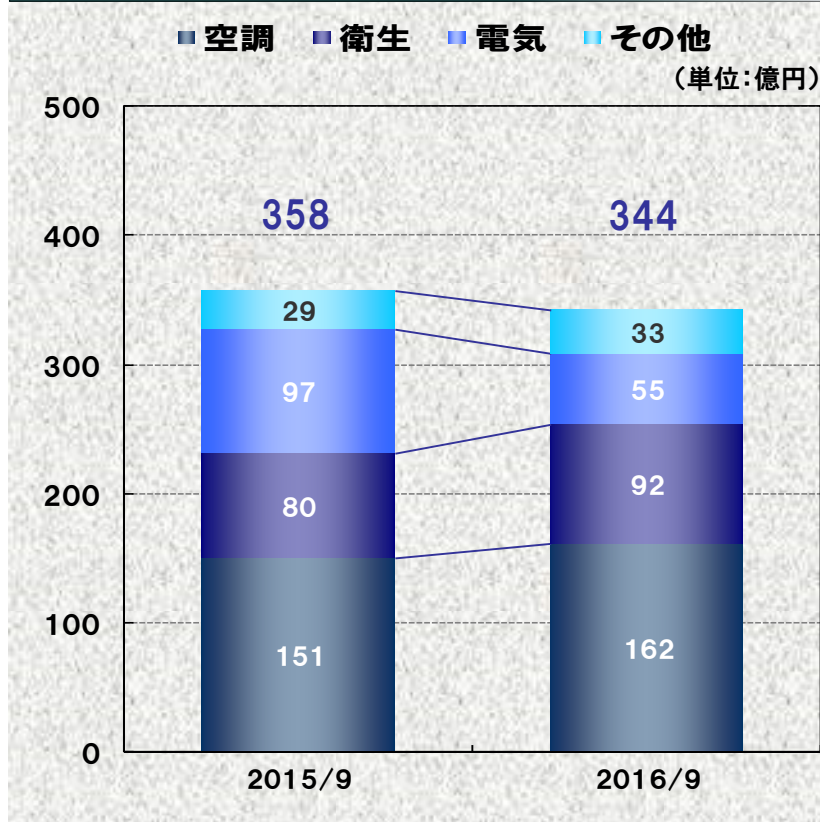
（単位：億円）

	2017/3 当初計画	2017/3 修正計画	増減	第5次中計 3力年 各年度目標値
受注高	750	750	±0	700 ~
売上高	750	750	±0	700 ~
営業利益	30	40	+10	25 ~
経常利益	40	50	+10	33 ~
親会社株主に帰属 する当期純利益	25	30	+5	20 ~

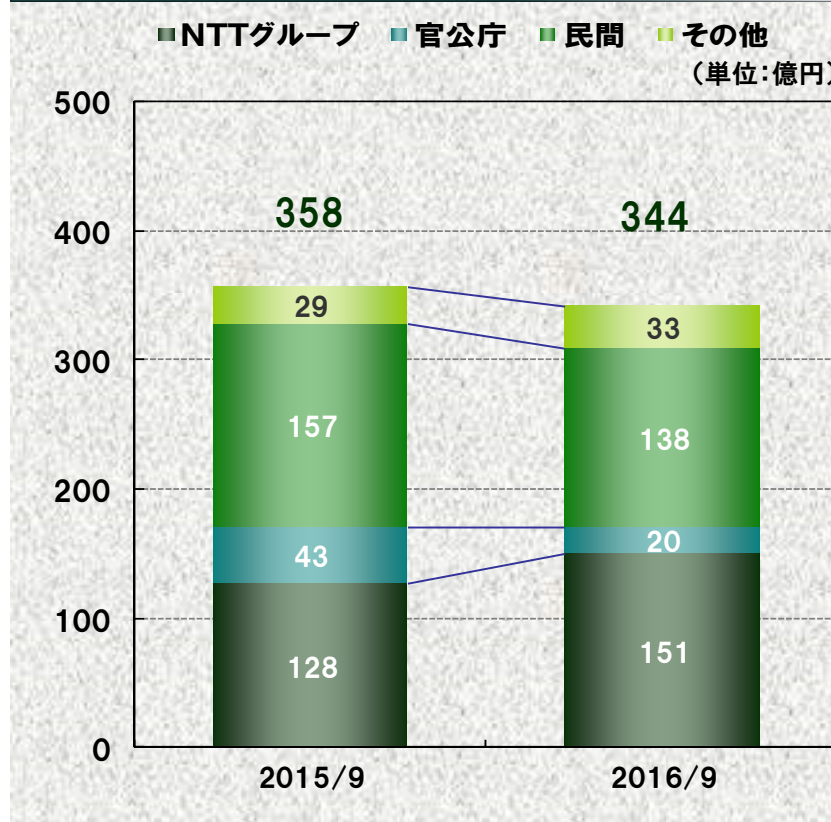
# 受注高 分野別・顧客別（連結）

■ LCトータルソリューション営業の推進により計画通りに進捗  
 (※)

## 分野別受注高



## 顧客別受注高

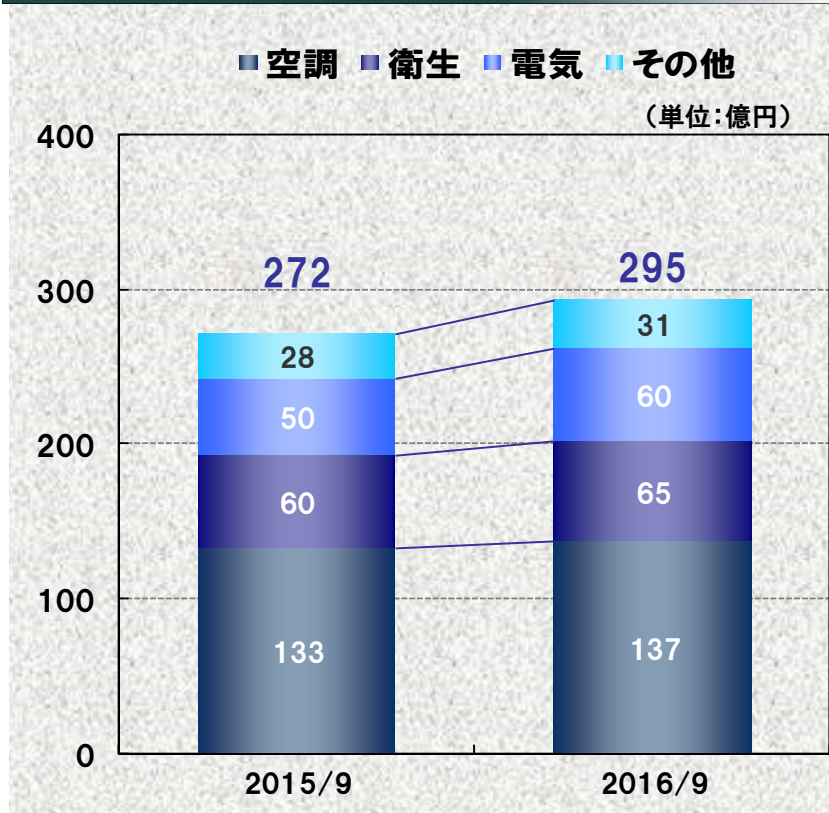


\* 受注高その他はグループ会社の受注高

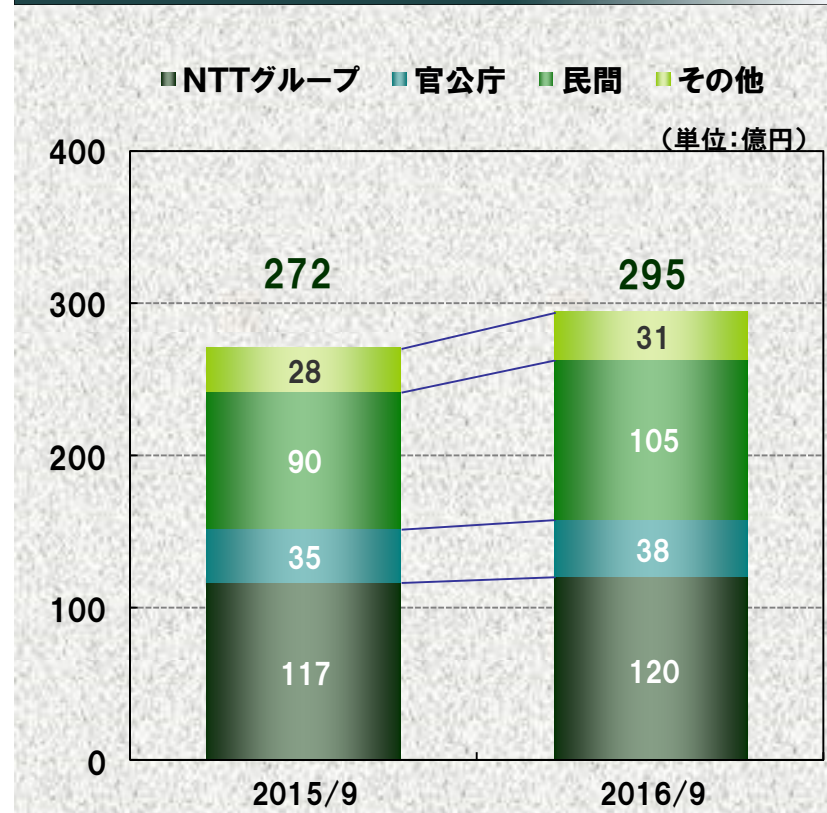
# 売上高 分野別・顧客別（連結）

■分野別・顧客別各セグメントにおいて昨年を上回り順調に推移

分野別売上高



顧客別売上高



\* 売上高その他はグループ会社の売上高

# 株主還元施策の状況

## 株主配当金

### 【基本方針】

- 株主配当については、“より安定的な株主還元”の観点より、連結ベースでの純資産配当率(DOE)に着目し実施

### 【2017年3月期】

- 第5次中期経営計画の更なる進捗状況、本年7月のグループ創業50周年を迎えることに鑑み、1株当たり**10円の記念配当**を含め年間配当金は**50円**を計画(中間・期末とも1株当たり25円とし、2016年3月期比**10円増配**)
- 計画通り中間配当金は1株当たり25円を実施

## 自己株式の取得

### 【基本方針】

- 自己株式の取得は、株主還元の一環として引き続き機動的に取り組む

### 【実績・計画】

- |                    |                   |                  |
|--------------------|-------------------|------------------|
| ■ 年間取得枠            | 50万株              | 8億円              |
| ■ 上半期取得実績<br>(進捗率) | 20.7万株<br>(41.4%) | 3.3億円<br>(41.8%) |





# 第5次中期経営計画と 上半期の実施状況

---

【第5次中期経営計画 2014年4月～2017年3月】



# 第5次中期経営計画(2014.4~2017.3) ①



## 基本方針

お客様のニーズにワンストップで応える「総合エンジニアリングサービス企業」へ飛躍

### <基本戦略>

#### LCトータルソリューションの実現

##### 注力領域での受注拡大

- ソリューション営業の深化
- ソリューション技術高度化
- グループシナジー追求
- アライアンスの積極活用

#### 経営基盤の強化

- 情報・ノウハウの蓄積・活用
- グループ経営一体化
- コスト・パフォーマンス追求、施工の効率化
- 人材の育成・高度化、安全・高品質の追求

#### 安心・安全な経営

- CSRの充実・コンプライアンスの遵守
- 株主還元拡充
- 従業員満足度向上

大きな  
トレンド

エネルギー

ICT/スマート

BCP/防災

グローバル

当社の強み

エネルギー・  
スマート技術  
の蓄積

ソリューション  
提案力  
の向上

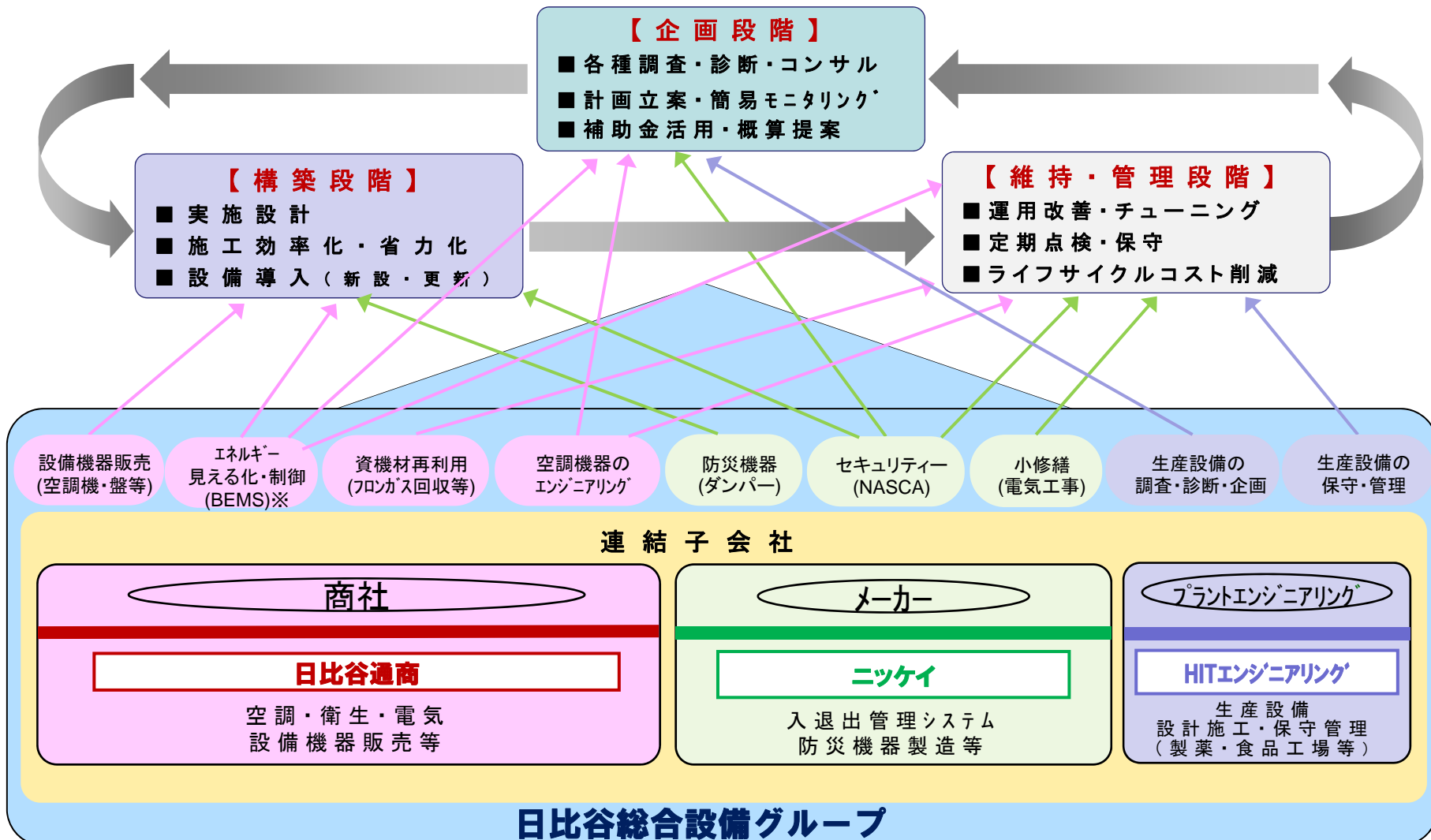
コンサルから  
保守までの  
バリューチェーン充実

B C P ・  
安全・品質

# 第5次中期経営計画(2014.4~2017.3) ②



## 『グループシナジー追求』による“LCトータルソリューション”の実現



※BEMS:ビルエネルギー管理システム

■ソリューションおよびストック提案の強化により通期目標(単体)は堅持

【注力領域】

データセンタ/情報

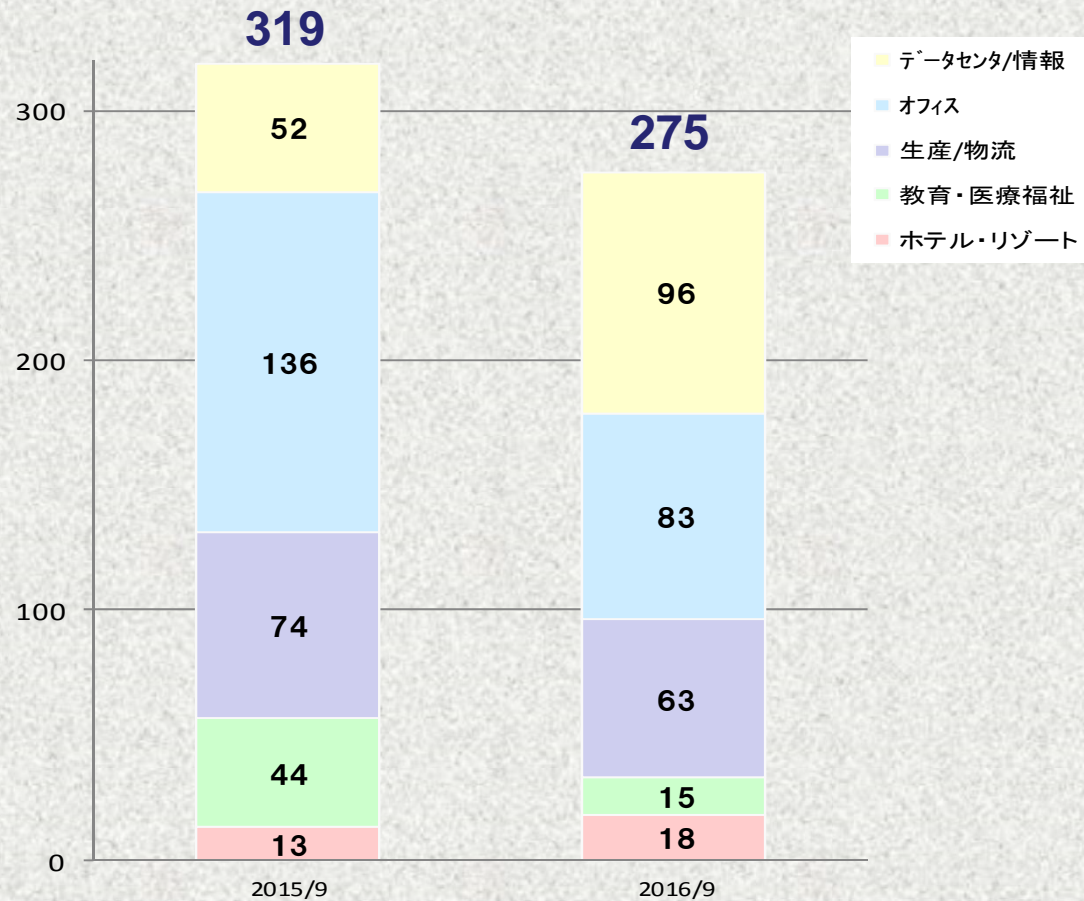
オフィス

生産/物流

教育・医療福祉

ホテル・リゾート

【受注額(単体)の推移】  
(単位:億円)

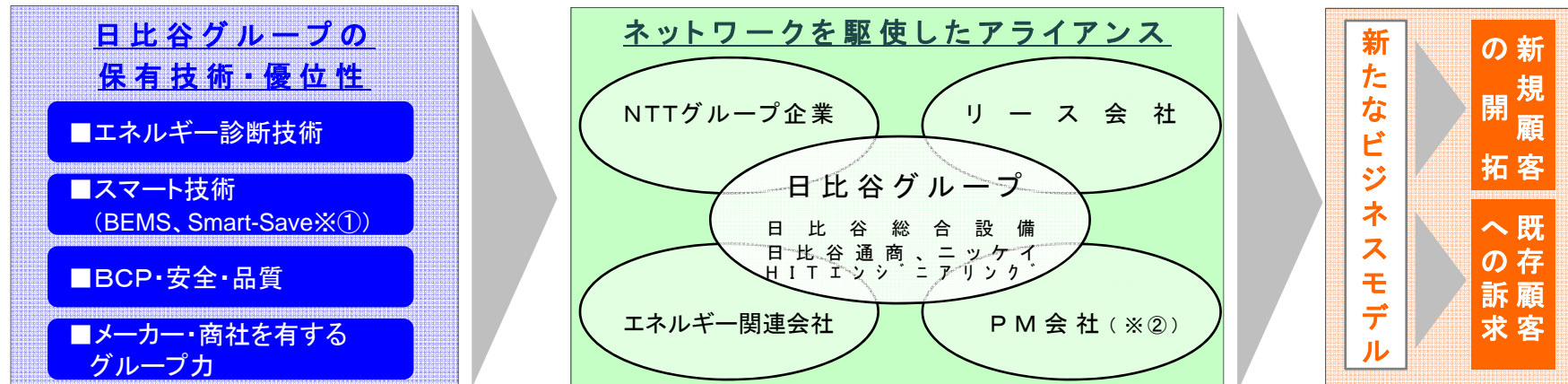


# 〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの実現



## LCトータルソリューション営業の実績

## アライアンスの深化(様々な領域の拡大)



## 具体的な取り組み事例

- ホテルへの提案・施工における当社保有技術の豊富なバリエーション
- グループ連携によるEMS(※③)導入事業・エネルギー関連会社とのアライアンス
- 設備劣化診断等による建物ライフサイクル提案
- NTTグループ企業へのストック提案
- NTTグループ企業とのコラボレーション

	建物のライフサイクル			
	企画・設計	新設	運用・メンテナンス	改修
ソリューション	建物ライフサイクル全般にわたり			
エネルギー				
ICTスマート				
防災BCP				
その他				

付加価値の高い最適解

高付加価値ビジネスの拡大で『着実な収益確保』

※①電力の使用を自動制御する、当社開発の負荷制御ユニット

※②プロパティマネジメント⇒建物の維持・管理等、不動産に関する資産管理業務

※③EMS: Energy Management Systemの略。ビルの電力量・温湿度の測定及び空調・照明機器等の効率的な制御管理を図るシステム。



## 1. ホテルへの提案・施工における当社保有技術の豊富なバリエーション

### ■新築

#### ◎フォーシーズンズホテル京都



#### ◎東急ハーヴェストクラブ



京都鷹峰

熱海伊豆山

### ■コンバージョン（※①）

当社のリニューアル技術を活かし大手PM会社への提案

オフィスビル・家電量販店からホテルへの実績を保有



【エントランス改修前】  
（オフィスビル）



【エントランス改修後】  
（ホテル）

### ■コージェネレーション（※②）事業

（ユインチホテル南城）

温泉付随ガスを活用したコージェネレーション（CGS）事業

コージェネ大賞 民生用部門 『特別賞』を3社共同受賞



分離装置



ガスタンク・制御機器室



発電機

※①建物等の用途変更

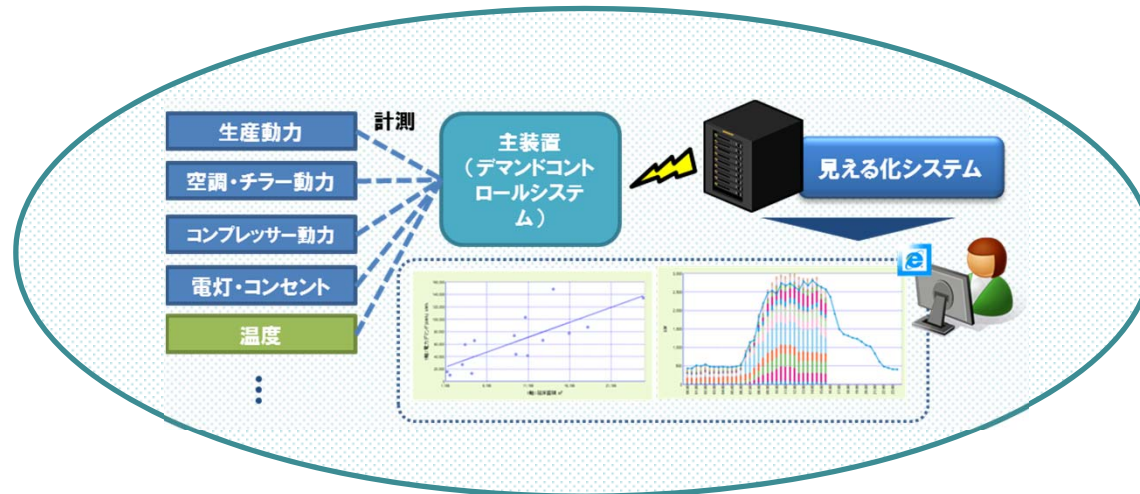
※②詳細につきましては17ページ参考資料をご覧ください

# 〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの実現（取り組み事例）



## 2. グループ連携によるEMS導入事業・エネルギー関連会社とのアライアンス

### EMS（エネルギーマネジメントシステム）イメージ図



#### 【A市 市有施設（庁舎・総合福祉エリア等）】

デジタルサイネージ設置



- ・平成25年度から6施設にEMSを導入しエネルギー管理
- ・太陽光・太陽熱設備、蓄電池、サイネージ等の見える化設備も導入

#### 【B市 市有施設（庁舎・体育館等）】



- ・平成25年度から21施設にEMSを導入しエネルギー管理
- ・導入施設では、10%以上の電力の削減を実現

#### 【A製薬会社】



- ・9施設にEMSを導入しエネルギー管理
- ・10%の電力の削減を実現

#### 【B製薬会社】



製薬工場における省エネルギーの取り組み  
日比谷総合設備㈱

- ・EMSを導入し、生産、空調、照明等をエネルギー管理
- ・5%の電力の削減を実現

※EMS: Energy Management Systemの略。ビルの電力量・温湿度の測定及び空調・照明機器等の効率的な制御管理を図るシステム。



### 3. 設備劣化診断等による建物ライフサイクル提案

#### ■当社のサービスメニュー「設備劣化診断」により、改修・修繕の更改を提案

＜医療法人＞ A病院

#### 病院の困りごと

- 病院開設後30年、設備改修後15年以上経過
- 熟知者が引退し設備の現状把握が不能
- メーカー等から多数の提案あるも手の付け方がわからず

顧客ニーズにマッチング

#### 当社のアクション

- 設備劣化診断提案

#### 建物ライフサイクル

企画・調査・コンサル

改修

維持保安全管理

現状把握

必要投資判断  
(優先順位付)

整備計画

改修工事

設備維持、運用改善

#### 診断レポート



#### 経年劣化表

設備	劣化状況	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. 空調設備	劣化												
2. 電気設備	劣化												
3. 水道設備	劣化												
4. 衛生設備	劣化												
5. エレベーター	劣化												

#### 優先順位表

設備	劣化状況	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	投資額
1. P.A.S.更新	劣化													1,000
2. 1号棟空調設備更新	劣化													20,000
3. 電気設備更新	劣化													20,000
4. 水道設備更新	劣化													20,000
5. エレベーター更新	劣化													20,000

中長期計画提案

#### 設備劣化診断実施

病院事業計画への支援

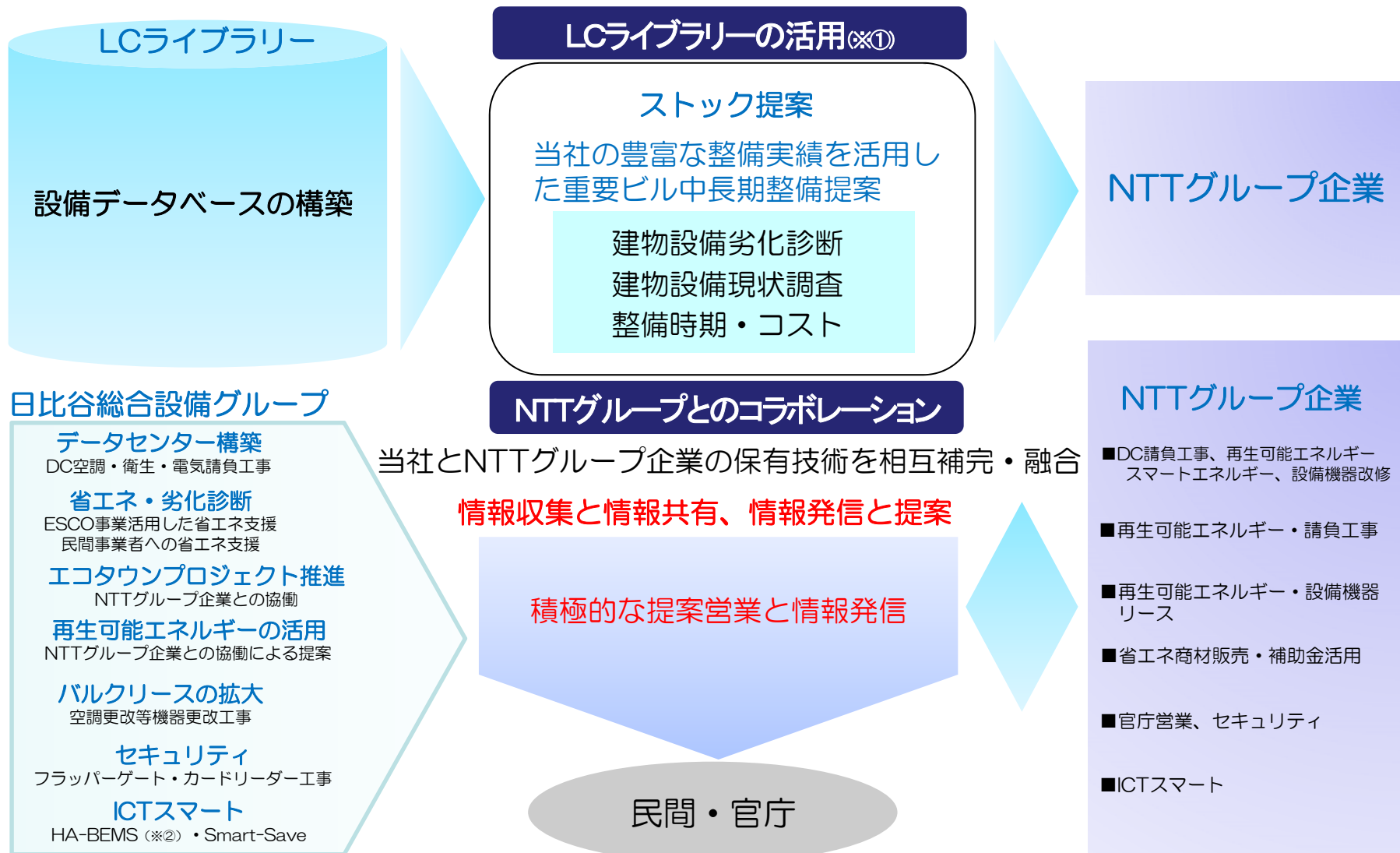
教育・医療施設等への「設備劣化診断」



# 〔基本戦略〕 LCトータルソリューションの実現



## 4. NTTグループ企業へのストック提案・NTTグループ企業とのコラボレーション



※①当社保有の工事情報等各種知的財産をデータベース化し、全社部門横断的に共有・活用を可能としたシステム

※②詳細につきましては18ページ参考資料をご覧ください

# 〔基本戦略〕「ソリューション技術の高度化」

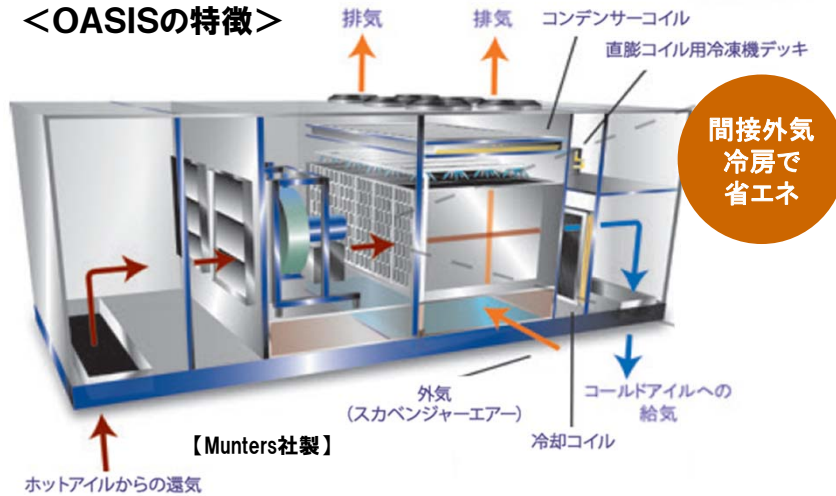


## ▷ データセンター向け空調技術

### 注目の省エネ空調システム導入

#### 間接外気冷房空調機

＜OASISの特徴＞



当社設計・施工 日本初！都市型DCに導入

### 高負荷熱に対応する海外製品との連携技術

#### 高負荷熱対応空調機

＜CyberAir3の特徴＞

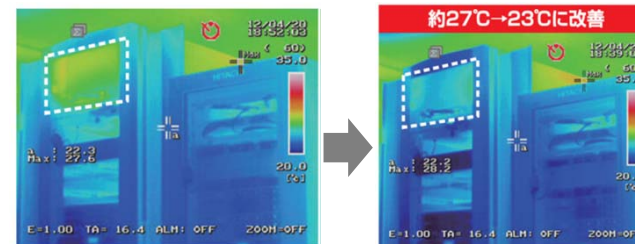


14%の省スペース、高効率ファンで消費電力を約50%削減

### データセンター空調技術の高度化

- ◆ データセンターのリニューアル技術
  - ・用途変更、稼働中のDC等の豊富なリニューアル実績
- ◆ データセンター運用最適化技術
  - ・熱流体シミュレーション、サーモカメラ等による診断技術
  - ・空調機の運転台数・設定温度の適正化など運用改善技術
  - ・キャブピング、ラックへのブランクパネルなど気流の最適化
- ◆ ヒートラン試験等のコミショニング技術
  - ・竣工時に、模擬発熱体を用いて実運用に近い状態でサーバールーム内の環境性能を評価

(※詳細は20ページ参考資料をご覧ください)



【改善前】

【改善後】

【ブランクパネル詰め込み効果】



【当社グループ開発の模擬発熱体】

実績から蓄積されたノウハウ

## 利益管理の徹底、施工の効率化、品質向上

### ■ 利益管理、価格競争力の強化

- ▶ 低利益現場の予算管理強化による利益改善
- ▶ 購買センターの全店一括買付による競争力のある原価の実現

### ■ 省力化、業務効率化の追求

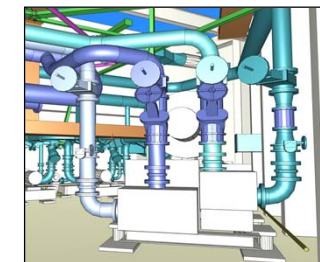
- ▶ 子会社と現場が一体となった省力化機材の開発
- ▶ 協力業者からの省力化提案の促進強化及び優秀省力化のフィードバック
- ▶ ITツール活用による現場業務の効率化
  - ・タブレット導入による現場チェック・施工写真の効率的な整理実現
  - ・3Dスキャナー(※①)による現場調査業務の効率化

### ■ 事故「0」報・クレーム「0」報の浸透による品質向上

- ▶ クレーム「0」報が浸透(経営メンバー、営業部門にタイムリーに報告)
- ▶ 事故・クレーム「0」報により関係部門へ早期周知を実現(早期再発防止、同種クレームの早期摘み取り実施)
- ▶ 安全管理システム(※②)へタイムリーに「0」報情報を発信
- ▶ クレームをチャンスと捉え、改修提案に向けた点検サービスを展開

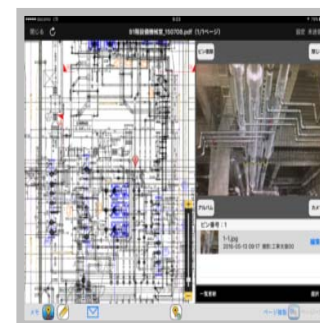


【点群データ】



【BIMモデル】

3Dスキャナーによるモデル化



【タブレットによる施工図閲覧】

※① 21ページご参照

※② 当社開発の安全管理ツール

## 〔基本戦略〕 「経営基盤の強化」「安心・安全な経営」②



グループ創業50周年を機に、グループ連携力の強化に向け、ロゴマーク等を一新

### ロゴマーク



〔スクウェアタイプ〕



〔ホライズンタイプ〕

### ユニフォーム



### グループ経営一体化による業務効率化

- ICTを活用した業務高度化(LCライブラリー・電子承認システム等のグループ間共有)
- グループ間取引の請求業務廃止等、業務見直しによる営業力強化

### 人材の育成・高度化

- 研修制度の充実(新入社員グループローテーション研修、公的資格取得促進の研修強化等)
- 行動計画に基づいた女性活躍推進(採用方針・キャリアプラン確立、育児休業者フォロー面談等)
- 安全研修センターの羽田への移転に伴い研修設備を拡充(データセンター向け空調機の新設等)

### CSRの充実とコンプライアンスの遵守

- 法務室設置による契約リスク等の管理体制強化
- 基幹システムの機能改善等による与信、債権管理強化



# 參考資料

---



【参考資料】

# 天然ガスコージェネレーションシステム



## 天然ガスコージェネレーションシステムとは？

⇒天然ガスを利用して発電・給湯をするシステム

- 温泉水から天然ガスを分離し発電機で使用可能な状態に精製・貯留
- 発電機から得られる電気は商用電源に接続されて電力量削減に貢献
- 回収された排熱は給湯に用いられ燃料の削減に貢献



ガスコージェネレーションはエネルギー効率が80%を超える高効率なシステム  
通常の電力と比較しエネルギーを無駄なく使う地球に優しいシステム

【参考資料】

# HA(Hibiya-Active)-BEMS



■BEMSとは: Building Energy Management Systemの略  
ICTを駆使し、ビルの電力量・温湿度の測定及び空調・  
照明機器等の効率的な制御管理を図るシステム

HA-BEMSはここが凄い!

「見える化」だけでなく  
Smart-Saveと連携して  
優れた制御機能を発揮

## HA-BEMSのまるごと自動節電

節電・省エネを身近にしました!

### お客様の導入メリット

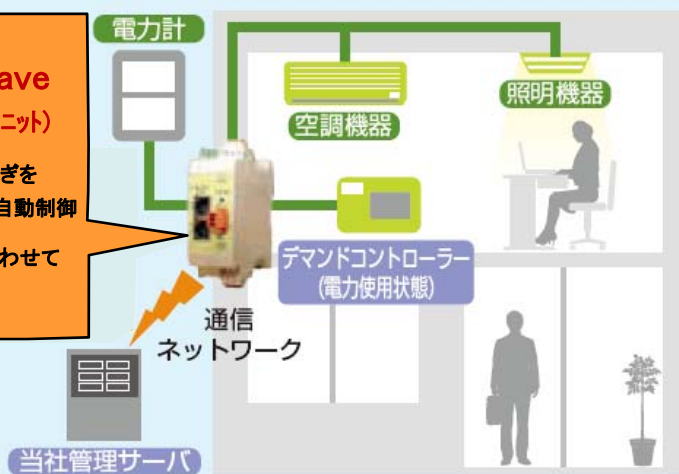
- コスト削減
- 快適な環境の実現
- “エネルギー見える化”による利用者の意識変革

### HA-BEMSの特長

- Smart-Saveとの連携により「きめ細やかな制御」を実現
- 多様な規模の施設にフィット
- メーカーを問わず幅広い空調設備等を制御

### Smart-Save (負荷制御ユニット)

- 電気の使い過ぎを見張り温度を自動制御
- スケジュールに合わせて自動でオンオフ



HA-BEMS  
＜一歩先を行くスマートな節電提案＞  
エネルギーの「見える化」  
+  
アクティブ(能動的)制御で賢い節電





## 引渡し前の実負荷試験による信頼性向上～ヒートラン試験～

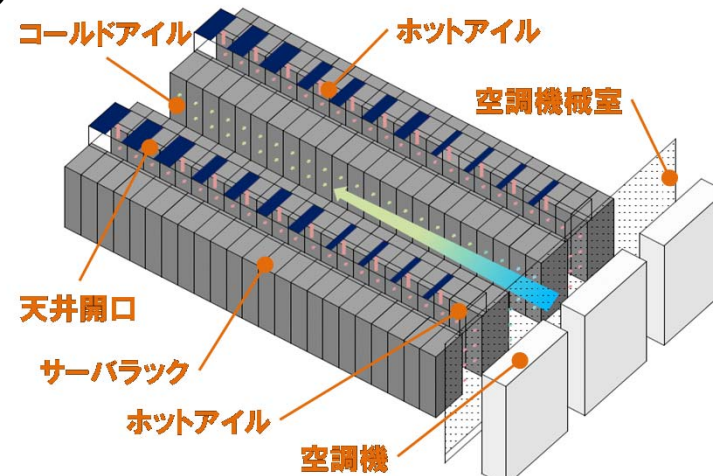
竣工前に、運用時のサーバー室の環境を再現し、環境評価を行います

- サーバーの発熱と同等の熱負荷を発生することにより、実際の運用に近い状態にします
- 当社が開発した模擬発熱体は、実際のサーバーと同等の熱負荷を発生させることが可能で、負荷量の調整も容易にできます
- 国内では類を見ない420kWの熱負荷検証の実績があります

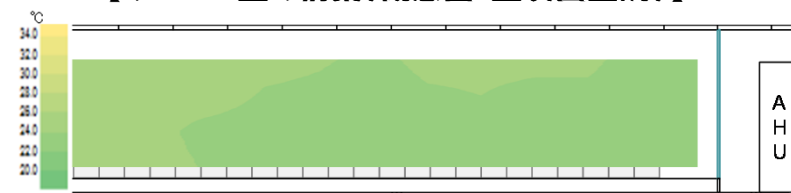
### 【ヒートラン試験の実施フロー】



【サーバーラックに収められた模擬発熱体】  
(ニッケイ製)



【サーバー室の構築(概念図: 壁吹出空調)】



【中央コールドアイル中央部垂直断面温度分布】

【参考資料】

# 3Dスキャナー



## 先進技術(3Dスキャナー)活用による技術の高度化



### 【メリット】

- ・現場調査の労力、時間の低減
- ・現場調査時の安全性の向上
- ・施工図の精度向上
- ・短時間でCAD化・3次元モデル化

### 「現場調査支援システム」として活用を開始

【活用状況】 (2011年～2016年上期)

主な対応先

NTTグループ

教育機関

ホテル

工場

対応件数

工事支援(約\*\*件)  
[NTTグループ建物・学校・病院・  
宿泊施設等]

維持管理支援(約\*\*件)  
[NTTグループ建物・歴史的建造  
物・ホテル・学校・体育館等]

当社リニューアル技術として最大限活用

【参考資料】

# 太陽光ハイブリッドシステム



## ■NTTファシリティーズと共同で太陽光ハイブリッドシステム実証実験

### 【導入メリット】

- ・太陽エネルギー総合変換効率が40%以上向上
- ・太陽電池の温度上昇による発電損失の低減
- ・電気と給湯の需要に対応
- ・発電・熱取得併用パネルで屋上スペースを有効利用

### 導入実績

- 利用施設: 都内マンション  
環境省『CO2排出削減強化誘導型技術開発実証事業』の補助・委託事業(他2社と共同)
- 利用施設: 独身寮  
新築に伴う設置工事

### 【主な利用施設】

ヘルスケア施設  
(老人・介護施設、病院)

飲食店舗施設  
(郊外型店舗、沿道型店舗)

住宅施設  
(戸建住宅、集合住宅)

### 【太陽光ハイブリッド設置写真】



▲太陽光ハイブリッドパネルの外観は太陽光発電パネルと類似



▲太陽光電池パネルの裏面に熱取得装置を搭載



## 日比谷通商 商社

### 回収フロン再生処理の再資源化

#### 回収フロン再生処理の特徴

- ◆フロン再生に要するエネルギーが少ない
- ◆処理時に発生する産業廃棄物が少ない
- ◆処理時のCO2の排出量が少ない
- ◆回収フロンの有効活用ができる
- ◆破壊処理に比べてコストの削減ができる

#### フロン資源化処理(フロンの再生処理・再利用)

- ◎冷凍空調機器よりフロンを回収し、再生装置によりフロンガスとして再生・資源化
- ◎再生フロンは空調機器へ充填用などに再利用



フロン再生処理は破壊に比べて  
CO2排出量は12分の1

出典：冷媒回収処理技術(冷媒回収推進・技術センター出版)

## ニッケイ メーカー

### 設備・防火機器等製造

#### 有圧扇付ダンパー



- ▶有圧扇、ダンパー、接続ダクトの一体型
- ▶現場の省力化に寄与

#### ECO支持金物



- ▶空調機用吊り架台
- ▶従来品より軽量化・  
運送コスト面でメリット

#### ミニバルコニーユニット



- ▶共同住宅のバルコニー用  
配管化粧カバー
- ▶給気ダクト、冷媒管、ドレン管を  
一体化しコンパクトに収納

【参考資料】

# セキュリティシステム【NASCA(ナスカ)】



## ■ シンプルなのに高性能&多機能 埋め込み式の非接触型ICカードリーダー



### 非接触型ICカードリーダーの特徴

- 2個用スイッチボックスに取付できるコンパクト設計
- 液晶パネルの裏面にアンテナを内蔵した電波透過型液晶パネルを採用
- IS014443 タイプA、タイプB、FeliCaの主要カードに対応するマルチカードリーダー
- 音声によるガイダンスおよびエラー通知
- バックライトの3色カラー表示による多彩な表現のタッチパネル方式液晶
- カスタマイズで、英語表記・絵文字にも対応
- 人感センサーによる省エネとスムーズな操作性を実現

### NASCA「ナスカ」の魅力

導入規模に合わせた柔軟なシステム構築を実現

多彩な機能の入退室セキュリティシステムを構築

各種認証装置・エレベータ 停止階制御などにも対応

運用方法に合わせた多様なシステム設定が可能

【参考資料】

# 展示会出展



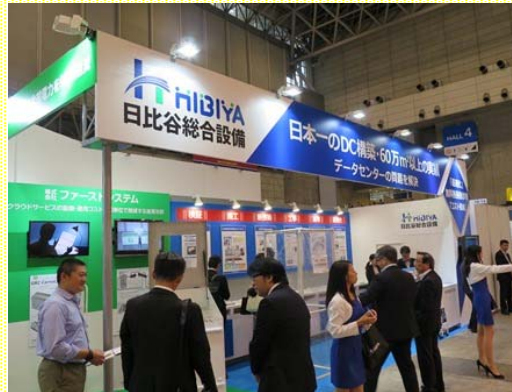
## ■フードファクトリー2016 (東京ビッグサイト)



### 【出展内容】

- ・食品・飲料工場施設の施工実績
- ・廃水処理システム
- ・HIBIYA BCPパッケージ
- ・工場内監視・管理システム  
(ニッケイ株式会社)
- ・食品工場向けクリーンウェア  
(HITエンジニアリング株式会社)

## ■データセンター展【秋】 (幕張メッセ)



### 【出展内容】

- ・日比谷のリニューアル
- ・日比谷の最適化技術
- ・PUE1.1xを実現する空調技術
- ・日比谷の冷暖分離技術
- ・日比谷のヒートラン試験
- ・外気冷房と地下水を活用したデータセンター

## ■メッセナゴヤ2016



- ・来場者数6万人超の大型展示会
- ・建物設備レポート、診断を提案

## ■ビジネスショー&エコフェア2016



- ・九州最大級のビジネスフェア
- ・熊本震災後、BCPや省エネ素材を展示

## ■ビジネスEXPO 北海道



- ・グループ共同出展
- ・来場者アンケートを回収、フォロー営業を展開





**時代にまっすぐ、技術にまじめです。**

**第2四半期 決算説明会**

**日比谷総合設備株式会社**

2016年11月21日

---

**【ご注意】**

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなくリスクと不確実性を内包するものであります。将来の業績は、経営環境の変化等に伴い、本資料の予想数値とは異なる可能性があります。